



互联互通

2017 年年度报告

## 助力世界前行

IRU是唯一代表道路运输行业利益的全球性国际组织。

我们促进人员和货物在全球的可持续流动，支持经贸发展、推动就业、安全、环境及社会发展。

我们在全球 100 多个国家传播知识、构建网络、倡导变革、提供服务。

我们的核心会员是各国的国家级道路运输协会，我们同时还与商界、联合国、政府、国际组织和非政府组织合作。





# 目录

- 05 互联互通,  
主席寄语
- 06 2017 年亮点
- 08 倡议
- 12 推动经济发展
- 15 运输的性质
- 18 安全第一
- 20 联通各国
- 30 表彰卓越
- 32 财务概览
- 35 推动变革,  
秘书长寄语



克里斯蒂安·拉布罗特  
IRU 主席

# 互联互通

在数字化进程和日常运营中实现新联通，  
成为 IRU 2017 年的主旋律。

2017年，在保护主义和贸易战对话等政治上的不利因素占主流的大形势下，IRU仍取得了长足发展。特别是我们扩展了 TIR 系统，推进了几个大洲的贸易走廊的发展。

我们还在运输及其他领域的数字化和创新方面取得了进展，使得每天在全球道路上从事旅客和货物运输的运输公司能够更方便地进行运输。

IRU 的网络在 2017 年继续扩大，有 21 家新会员加入，从而使我们在塑造行业未来和提升行业在全球的影响力上更有话语权。

印度在 6 月加入了 TIR 大家庭，联手中国与巴基斯坦共同筹划 TIR 系统的实施。其目标是于 2018 年启动第一批 TIR 运输，并在特定贸易走廊实现增长。同时，我们大胆推进，力求在今后几年实现 TIR 全数字化运营。

我们全年都致力于宣传 IRU 的倡议，特别是在脱碳、世界上多数地区面临的司机短缺、欧盟建议的道路运输法规方案和英国脱欧等一系列问题上。

我们在上半年对 IRU 的运营进行了广泛分析，由此启动了一项五年战略改革发展项目，目的之一是使 IRU 更好地契合行业发展趋势与市场需求。我们在该项目中确立了四项任务，以完善 IRU 学院、IRU 倡议、旅客运输和 TIR 与过境运输服务。

承蒙 IRU 会员的一致信任，我在 11 月再次当选主席，继续两年任期，这于我莫大的荣誉。我当前面临的挑战是在 2017 年积极成果的基础上更进一步，继续带领 IRU 大家庭和日益壮大的行业迈向未来。

**“IRU 在今天的持续发展，使我们在塑造行业的未来上掌握了更多话语权。”** – 克里斯蒂安·拉布罗特，IRU 主席

# 2017年 亮点

## IRU 的全球网络记录了运输与贸易的变革

### 强大的网络, 强有力的声音

#### 构建网络

IRU 网络在 2017 年继续扩张, 共有非洲、美洲、亚洲、欧洲和中东的 21 位新会员加入。

我们还与联合国、世界银行、世界海关组织、世界贸易组织、国际交通论坛、阿拉伯国家联盟、海湾阿拉伯国家合作委员会、欧盟、欧亚经济委员会、东非共同体及美洲国家组织等多个组织继续开展合作。

#### 发展政策

对于欧盟建议法规的运输方案, IRU 认为我们行业需要的是简化现有法规, 更有目的地执法, 而非制定新法规。我们还希望看到一体化的现代欧洲运输体系的发展, 让这一体系在公平竞争的环境中运行。

我们欣喜地看到, 公共汽车和客车运输成为公认最清洁、最安全、最有效的运输方式, 但旅客运输需要更公平的竞争环境和量身定制的政策。

IRU 与欧盟其他行业协会同心协力, 确保让磋商英国脱欧事宜的官员们了解我们行业的利益。

我们积极参与了欧亚经济委员会新海关法规的拟定和独联体国家旅客与货物国际道路运输公约的更新工作。

#### 全球影响力

IRU 帮助起草了世界银行的《全球运输报告》, 这是多合作伙伴《全球可持续发展》方案的一部分。该报告显示, 通过实施成熟的联合国公约, 使促进贸易与运输发展成为了焦点事务。

在世界海关组织发布的新指南的制定过程中, 我们也发挥了重要作用, 强调了过境系统的重要性, 特别是 TIR 在降低贸易与运输成本方面所发挥的重要作用。

#### 新出版物

我们发行了几本新出版物, 包括一份促进印度、孟加拉国、不丹和尼泊尔贸易发展的报告; 关于商业道路运输脱碳的《未来商用车辆》报告; 以及代表各国交通部与国际交通论坛合作开展的一项重要调研, 课题是过渡到无人驾驶卡车的长期任务。

### 贸易与运输之间的桥梁

#### TIR 进展顺利

印度在 2017 年 6 月加入了《TIR 公约》。TIR 继续在其他地区推进, 包括非洲、美洲和中东。

经过多年努力, 我们终于就 TIR 数字化与联合国签署了一项具有历史意义的协议。协议确定, IRU 和联合国将与 TIR 签署国共同努力, 落实全面数字化的 TIR 系统。

新的《TIR 公约》缔约国希望从一开始就实现全面数字化。特别是中国、印度和巴基斯坦, 这三个国家的人口占到了全世界总人口的 40%。

#### e-CMR 发展壮大

伊朗、卢森堡、俄罗斯和斯洛文尼亚是最新签署电子托运单 (e-CMR) 协议的国家。欧洲和欧亚其他国家对此的兴趣也愈发浓厚。

希腊启动了与三个邻国的 e-CMR 试点项目。希腊道路运输协会和希腊交通部副部长在纽约联合国介绍了 e-CMR, 足见其实施的决心。

推进道路运输服务的数字化，联合国欧洲经济委员会做出了一项决议，强调了 e-CMR 在推动无人驾驶车辆等创新举措方面的重要性。

欧亚政府间委员会的协同运输政策规划中就包括了 IRU 措施，旨在促进 e-CMR 的采纳，通过全球通行标准与认证使之专业化，协调统一国际旅客道路运输。

### 联通走廊

#### IRU 的全球战略

2017 年标志着 IRU 将 TIR 与全球重要贸易走廊进行整合这一全球性战略的成功。在贸易走廊实施 TIR 系统，并使之实现规范化、数字化和最优化，十分必要。

#### 中国到欧洲

根据测算，中国实施 TIR 系统可使中国与“一带一路”沿线国家过境运输时间最多节省 80%，并使中国与沿线国家的出口额增加 78.6 亿美元。IRU 在中国中央电视台的访谈节目共有 1.3 亿人次收看，反映出 TIR 和 IRU 在中国公众中的知名度。

#### 土耳其到伊朗到巴基斯坦

伊斯坦布尔 - 德黑兰 - 伊斯兰堡走廊使土耳其和伊朗之间首度实现了数字化运输。这使得 TIR 在巴基斯坦的实施成为热点事件，目的是打造全面数字化的联运走廊。

#### 印度到俄罗斯

印度加入《TIR 公约》，突显了国际北南运输走廊 (INSTC) 的潜力，这是一条长达 7,200 公里的联运网络，在印度、伊朗、阿富汗、亚美尼亚、阿塞拜疆、俄罗斯、中亚和欧洲间运送货物。其主要作用是服务于印度、伊朗、阿塞拜疆和俄罗斯之间的运输。其他走廊包括连通孟加拉国、不丹、印度和尼泊尔 (BBIN) 的次区域走廊。

#### 海湾地区

在海湾地区，阿联酋成为 TIR 运营国。2017 年，伊拉克、科威特、卡塔尔和沙特阿拉伯在加入《TIR 公约》方面也取得了重大进展。 ■

# 80%

中国通过使用 TIR 系统过境运输时间最多可缩短

# 21

2017 年新会员

# 1.5-2 亿

每年欧洲使用 CMR 运单的数量：E-CMR 因此具有巨大潜力

# 5 天

首次公路、海洋和铁路 TIR 多式联运所节省的时间



**道路运输**在支持经济发展、提供就业、促进环保和社区发展中发挥着重要作用。尽管在这一年中，政治环境意外频出，但我们仍兢兢业业，确保道路运输已取得的成果和未来需求成为人们关注的焦点。

IRU 在全球、各地区和各国宣传自己的主张。我们在法律和行政管理层面设立了目标，并从根本入手，提供助力运输业务成功的工具。

我们致力于与政府、公共部门和私营企业沟通，确保各方都能参与对话。IRU 联手战略合作伙伴，进行研究与报告，为业界提供规划未来、保持竞争优势所需的信息。我们还确保道路运输凭借自己的实力获得认可，推动全球的可持续发展。

2017 年，在 IRU 的大力倡导下，诸多运输热点问题在全球和各地区引发热议。

# 倡议

## 与联合国联手

要实现联合国的多数可持续发展目标，健康的道路运输系统至关重要。因此，IRU 与联合国及其他国际组织开展密切合作，充分发挥 TIR 和 e-CMR 等运输工具的核心作用。

正是借助这些密切合作关系，诸多道路运输政策得以制定，以实现促进繁荣、推动贸易、应对环境挑战和拯救生命的目标。

## 数字化合约

IRU 与联合国欧洲经济委员会有着 70 年的成功合作渊源，在此基础之上，二者在 2017 年就《TIR 公约》框架下海关过境流程的数字化签署了两项新协议。

一项协议详细规定了新的数字化 TIR 试点项目，并制定了一系列年度措施计划。另一项协议的重点是利用公私合作，为 TIR 数字化活动筹集资金。

与此同时，联合国再次确认了其对于 e-CMR 的承诺，认可道路运输服务数字化。

## 内陆国家到陆路联通

道路运输的任务是帮助内陆发展中国家实现陆路连通，在纽约联合国总部举办的经济和社会理事会运输事务论坛上重点讨论了这一议题。

IRU 就促进可持续发展的运输与贸易与联合国最不发达国家、内陆发展中国家和小岛发展中国家办事处签署了一项合作协议。

**“IRU 在推动最佳实践和提升道路安全方面扮演了重要角色，这一点在 2017 年联合国的一项新决议中获得了认可。”**

— 翁贝托·德·布雷托，  
IRU 秘书长

## 提升道路运输的影响力

IRU 在 2017 年的多个论坛上描述了可持续发展和道路运输发展的愿景,包括联合国欧洲经济委员会关于运输趋势与经济的工作会议,以及联合国在波恩举办的年度气候变化大会上的高端研讨会。

在 2017 年 6 月举行的智能运输系统大会期间,IRU 就物流数字化、智能道路安全和按需人员流动方面的最新创新项目和活动发言。在展示的创新举措中,IRU 演示了卡车紧急呼叫系统 eCall,这是获欧盟支持的项目 I\_HeERO 的成果。

## 全球可持续发展

IRU 作为全球可持续发展方案效率工作组成员帮助起草了世界银行的《全球运输报告》,效率和全球联通是该报告的重点内容。

## 无人驾驶卡车和工作岗位

IRU 还帮助开展了一项关于无人驾驶货运对司机工作岗位影响的调查。这项调查呼吁政府考虑如何更好地管理向无人驾驶卡车过渡的过程,以免影响社会稳定。

在欧洲汽车制造商协会、国际交通工人联盟和 IRU 出席的国际交通论坛上,该报告正式发布。

## TIR 的增值服务

在世界海关组织 (WCO) 发布的新指南的制定过程中, TIR 也发挥了重要作用,强调了过境系统的重要性,特别是 TIR 在大幅降低贸易与运输成本方面所发挥的重要作用。

我们还在世界海关组织 2017 年全球运输大会上介绍了 TIR 的优势。IRU 是高效运输挑战与应对研讨组的成员之一,积极倡导将 TIR 作为成熟可靠过境系统在全球范围加以推广。

在地区层面, IRU 参与了世界海关组织在科特迪瓦、玻利维亚和利比亚举办的运输研讨会。这密切了海关与道路运输行业之间的联系,为制定指导方针积累了素材。

## 欧洲大讨论

欧洲的运输方案提出了解决问题的新法规,包括工人岗位规定、驾驶与休息时间规定、过路费、重型载重车二氧化碳排放量、联合运输和职业与市场准入规定等。

IRU 坚定不移地认为,现行法规需要加以简化和更好地执行。我们还希望新提议支持一体化的现代欧洲运输体系的进一步发展,让这一体系在公平竞争的环境中运行。



IRU 和联合国欧洲经济委员会签署“数字化合约”



到 2030 年，在美国和欧洲，无人驾驶卡车可使司机的需求量减少 50-70%，届时多达 440 万职业卡车司机岗位过剩。



我们签署了一份意见书，发布了欧盟道路运输法规框架修订版政策观察报告。整个一年，我们还作为经纪人代表欧盟数千家运输运营商，与各会员不断开展讨论。

IRU 还警告，应对过时的联合运输指令进行现代化改造，这一指令没有考虑对多式联运和物流网络进行全面改进的需求，相反，它过于强调应让道路货物运输转向其他运输方式。

#### 公共汽车和客车成为焦点

欧洲公共汽车和客车行业包括 300,000 余家企业，直接雇用了 200 多万人员。该行业还间接支持了数百万个工作职位，为众多其他行业提供服务。

2017 年 10 月，IRU 和 Busworld Europe 共同发起了一项活动，将客车运输定义为由“人提供给人”

的事业，使人与人之间相互联通。这项联合行动的目标直指欧盟提议的交通运输方案。

欧盟的第二个交通运输方案将公共汽车和客车视为最清洁、最高效的运输方式。

但 IRU 仍继续呼吁为旅客运输、道路货运和物流市场创造更公平的竞争环境。法规要更简单、更明确、欧盟各成员国之间更统一，检查应更有目的性和更智能。 ■

**“我们希望欧盟交通运输方案能够兼顾我们行业的需求，将司机每周定期休息的规定纳入其中。”**  
— Jos Sales, IRU 副主席

# 推动 经济发展

IRU 在 2017 年致力于对人  
和公平标准的投入。

创造公平的竞争环境，单靠市场力量是远远不够的。2017 年，IRU 致力于在社会的容许度与贸易的自由度之间构建平衡。

在行业专业化、统一海关流程、改善工人条件、杜绝税收和法规对运输模式的区别对待等方面，我们做了许多工作，从而推动了平衡的构建。

IRU 倡导在欧洲打造公平竞争环境，帮助运输公司高效经营，同时保护工资待遇和社会条件。

## 英国脱欧：未雨绸缪

IRU 与欧洲其他领先的运输与商业机构一道站在最前沿，在英国脱欧谈判中提出道路运输行业的问题。

IRU 一直非常清楚英国如果在没有综合考量的前提下脱离欧盟，会给道路运输行业带来最糟糕的结果，对英国和其他欧盟成员国的经济造成一系列连带影响。

主要问题包括 TIR 等通关工具、海关手续与关税、跨境基础设施、互认文件与培训以及车辆的重量和尺寸。

IRU 的“英国脱欧任务小组”将各成员的专业知识集中在一起，共同打造切实可行的解决方案。我们发布了一份意见书，重点阐述了英国脱欧后海关与市场准入的多种情况，并针对每种情况提出了建议。

## 同样的服务，同样的规则

IRU 真诚拥护欧洲法院具有里程碑意义的裁决，澄清了商业运输中介机构——此案中为 Uber——不是不良网络中介。相反，这些机构均属运输行业，而且遵守了适用法规。

这项裁决支持了 IRU 一直以来的立场，提供同样运输服务的供应商应遵守同样的法规，这也是 IRU 近几年一直积极倡导的理念。

**“道路运输问题不能在英国脱欧谈判之后再考虑。”** – Daniel Kern, IRU 货物运输部高级经理



## 促进发展的高效卡车运输

IRU和世界银行根据其他国家监管改革的实践样本，发布了有史以来首个改进质量与竞争的指南。这份指南面向新兴发展中经济体的政府与决策者，在这些经济体中，货物流转几乎全靠道路运输。

从评估现有体系，到实施变革，这份指南向政府介绍了如何分析数据、确定重点领域以及如何制定详细的行动方案。

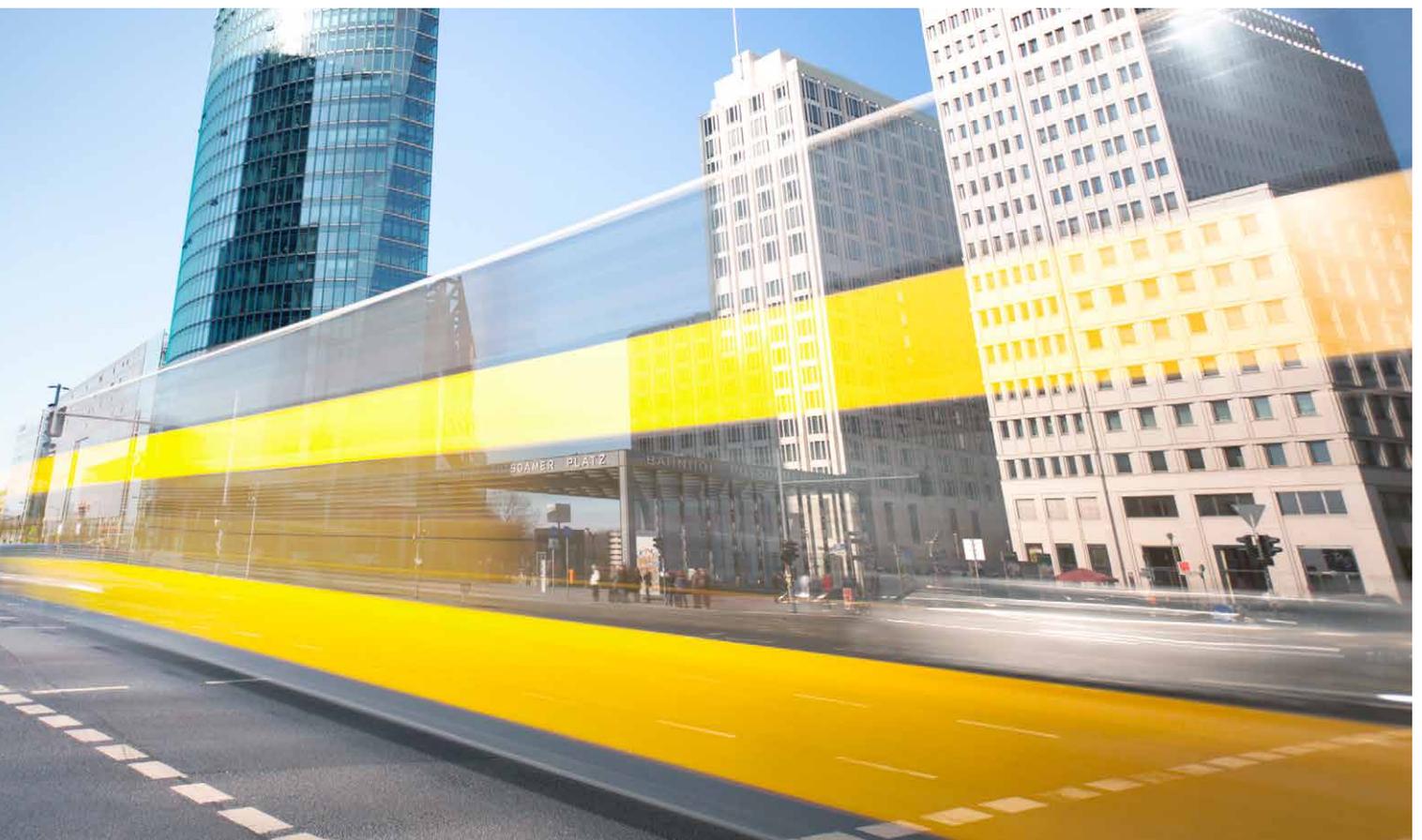
我们在马拉喀什举行的非洲运输政策计划年会上发布了这份指南。IRU介绍了指南在促进安全、可靠、高性价比运输方面的作用，以及国家运输服务的改革如何助力可持续发展和经济增长。

## 投资职业化

世界银行报告强调，发达国家和发展中国家的物流链都存在高素质劳动力短缺现象。报告将 IRU 学院的培训课程和“讲师培训”模式作为最佳实践加以推广。报告建议在更大范围内实施这些能力培养标准，以解决这一日益突出的问题。

**“道路运输的专业化运营，可提升安全性、可持续性、可靠性和竞争力。”**

– Patrick Philipp, IRU 学院副院长





### 安全驾驶, 安心休息

欧盟在交通运输方案中建议出台几项新规定, 针对的领域之一就是商业司机的驾驶与休息时间规定。

IRU为会员组织了几次与欧洲议会代表开展交流的活动。活动着重讨论了禁止司机在驾驶舱中度过每周休息时间的建议、安全舒适的商用车辆停车需求以及“回家”条款。

我们还讨论了对不同方式客车旅行的需求, 特别是适用于客车服务和货运经营的不同法规。

### 消除性别差异

女性在运输行业员工中的比例仅为22%, 在欧盟道路运输员工中仅占14%。

IRU和欧盟运输行业女性变革平台签署了一项联合声明, 纠正这一性别不均问题, 鼓励更多女性成为职业司机。 ■

**“我们要在整个欧洲的核心道路运输网络中开辟符合完善标准的更安全的停车区。”** – Matthias Maedge, 欧盟总干事



IRU会员大会

# 运输的性质

IRU 在 2017 年举行业之力，  
应对环境与社会挑战。

## 无人驾驶技术的影响

2017年，无人驾驶技术和电动汽车发展迅猛。IRU非常鼓励这些创新，但我们也认为过渡期较长，而且要考虑到多种商业道路运输服务的复杂性。

在举办于莱比锡的国际交通论坛 (ITF) 2017年峰会上，IRU 重点阐述了向无人驾驶卡车过渡的问题。峰会开幕式上，发布了一份关于管理过渡期的重要报告，由IRU、ITF、ACEA、欧洲汽车制造商协会和国际交通工人联盟发布。

## 展望未来

IRU 还在 2017 年发布了一系列重要行业报告，以独特而富于前瞻性的视角，勾勒出商业运输的未来愿景。例如，未来的商用车辆报告认为道路货物运输脱碳措施可为进一步提升道路安全和运营效率并创造新机会。

《欧盟28号公路基础设施和外部成本》是 IRU 和环境研究机构 CE Delft 发布的一份报告，该报告指出道路运输行业支付的费用已超过其应承担的运营成本。

有证据表明，欧洲道路货物运输行业目前要支付130%的基础设施与外部成本，相当于每年240亿欧元。

## 碳排放讨论

IRU衷心拥护欧盟的脱碳工作，但呼吁更多地关注能源，以便对生命周期碳排放有一个全面认识，特别是电动汽车，而不应着眼于为车辆提供能源。

Daimler、Einride、NikolaOne、Tesla 和 Volvo 对电动和无人驾驶卡车概念的开发表明，私营企业致力于寻找解决方案，以应对可持续发展、气候变化和道路安全方面的挑战。

IRU强调，虽然新能源和车辆新技术能减少二氧化碳的排放量，但在环保驾驶培训、基础设施和创新物流概念等其他领域也同样面临严峻挑战。

**“道路运输行业支付的费用已超过其应承担的运营成本。”**

– Radu Dinescu, IRU  
副主席。



IRU 加强了与国际交通论坛的合作关系

## 精简至上

IRU 和 Volvo 在 2017 年推出了创新型卡车拖车雏形，这也是四年“转型”项目的一部分，旨在通过消耗更少能源、增加装载空间的方式，打造定制的货物运输解决方案。

## 城市交通

在召开于布鲁塞尔的发展中国家城市交通研讨会上，IRU 提出了改进 CIS、印度和东非公共交通链的方案。

我们着眼于战略性使命，推进全球旅客运输事业的发展，最终目的是实现联合国的可持续发展目标、巴黎气候变化议定书和新城市议程。

IRU 的工作重点是使城市交通包容、安全、灵活和可持续，特别是倡导公共汽车、客车和出租车的使用，使之成为门到门公共交通链中最灵活机动的一环。

我们还与成员协会 BDO 一同为在柏林举办的 2017 BUS2BUS 贸易展会做了很多工作，将企业、技术和政策汇聚到一个论坛上，制定变革计划。

## 救灾

2017 年，墨西哥、波多黎各和美国各地发生飓风与洪灾。这些灾难事件突显了道路运输在救灾事务中的作用，包括在灾前分配救灾物资，灾后运送救灾必需品和亟需的建筑设备与资源。 ■

**“道路运输对灾前准备和灾后恢复工作十分重要，比如在发生飓风时，尤其突显了我们行业的重要性。”** – Martin Rojas, IRU 美洲事务高级顾问



Radu Dinescu 和 Jos Sales  
当选为 IRU 副主席



# 安全第一

IRU 在 2017 年继续研发商用道路运输安全方面的最佳实践。

## 培训和最佳实践

2017年，IRU学院强调了培训的重要性，在其大力推动下，道路安全获得了高度重视。

年初在马耳他召开了部长级会议，道路安全专家、利益相关方和决策者汇聚一堂，制定了减少欧洲交通事故和死亡事件的行动方案。

IRU学院出席会议，并支持马耳他决议和欧盟各国政府的承诺，以使交通事故致死率在2020-2030年间降低 50%。

IRU提出的一项解决方案被内陆交通运输委员会 2017 年会议采纳，为此受到联合国的表彰。这项解决方案确定了各国培训机构根据 IRU 学院提供的最佳实践而提供的培训课程。

## 动员国际力量

IRU在道路安全运输部长论坛上敦促各部长关注涉及重型货车事故的原因——人为行为，并强调需要对所有道路使用者进行培训，安全地共享道路。

该论坛由国际道路联盟组织，达成了一项声明，合并了IRU和联合国要求各参与国实施《联合国运输安全》公约的文件和有效改善道路安全的协议。

2017年5月，第四届联合国全球道路安全周活动举行。本届活动的主题是“速度”——全球一半的道路交通事故死亡是由速度不当造成。IRU 再次呼吁提供更多培训、利用新技术和标准化限速。

IRU还在国际汽车联合会 (FIA) 道路安全高端研讨会上提出了对道路安全的看法。会议鼓励私营企业贡献道路安全亟需的资源 and 知识。

11月，FIA主席兼联合国道路安全特使 Jean Todt 又在 IRU 的会员大会上做了重要发言，进一步阐述了改善道路安全需要采取集体行动。

## 契合安全需求

IRU与联合国欧洲经济委员会共同打造了未来内陆交通安全体系 (SafeFITS)。这是支持根据知识制定的运输政策的一项工具，目的是减少交通死伤事件数量。SafeFITS 的主要目的是帮助政府和决策者评估事故原因，出台旨在改善道路安全的政策与措施。

“每年全球约有 130 万人因交通事故死亡，5000 万人致残。” – Jens Hügel, IRU 倡议部高级顾问

联合国道路安全特使  
Jean Todt 在 IRU  
会员大会上致辞

## 对安保的看法

难民流动依旧是存在于世界多个地方的问题。这个问题为政府、国际组织和社会带来了人道主义、社会和政治方面的挑战。

欧盟的应对方法是在晚上关闭公路的停车区域，如布鲁塞尔和海峡沿岸之间的那些区域。IRU对这项提议提出质疑，因为关闭设施会影响卡车司机和操作员的福利与安全。

IRU还强调了相关问题，包括警力缺乏、缺乏为停车区提供适当安保措施的资金以及其他道路用户的安全隐患。

## 停车应用

IRU 的 TRANSPark 应用继续帮助商业司机和道路运输管理者搜索、定位、联系全球 40 个国家的停车区域。2017年，还与伊朗交通部达成了一项新协议，在伊朗开设400多个安全停车区域。

## 易受损货物

货物失窃是供应链面临的最大威胁。IRU学院联合运输资产保护协会，推出了一项新网络课程，培训司机降低自身及其运送货物的风险。 ■





由于国际贸易笼罩在保护主义的政治阴影下，国际社会对TIR等统一的道路运输工具的需求空前迫切。这些工具可促进公平竞争的环境，在这样的环境中，每个国家都能从更顺畅的贸易和运输中获得经济与社会利益。

IRU 的全球战略是将 TIR 整合到主要国际贸易走廊中，该战略是 2017 年的重点工作，进一步促进了从根本上实现该系统的操作化、数字化和最优化。

2017 年，IRU 使更多国家和企业享受到更便捷的贸易与运输服务。

# 联通 各国

## 促进贸易发展

年初，WTO 具有历史意义的《贸易便利化协定》(TFA) 开始生效。这标志着随着 TIR 等成熟可靠的联合国贸易与运输公约成为实现 TFA 目标的有效工具，运输行业在疾速发展的全球贸易与开发中开始发挥重要作用。

我们面临的挑战始终是将地域和运营上分散的点连在一起，并在全球激活 TIR 运输走廊。在这些运输走廊沿线推广 TIR 多式联运以及使用 TIR 和 e-CMR

的数字化运输工具，对于激活全球 TIR 运输走廊至关重要。

2017 年全年，IRU 都在与联合国、各政府和各国运输协会合作，提高该系统的使用率。同时，我们还与海关官员、运输公司和企业建立关系，提供 TIR 培训课程、启动试点运输和提升本地能力。

“一个全球通行的简化的道路运输生态系统已初现雏形，其前景比以往任何时候都明朗。” - Boris Blanche, IRU 首席运营官

**“随着印度加入 TIR, INSTC 走廊即将启动, 据估计, 此举可节省 40% 的运输时间, 使贸易成本缩减 30%。”**

– Kazem Asayesh, TIR 和贸易促进部高级顾问

**充分利用走廊**

从美洲到欧亚和非洲, IRU 致力于在几个主要贸易走廊实施 TIR 系统。这包括中国“一带一路”倡议中古代丝绸之路走廊的庞大网络。

其中还包括战略性贸易通道, 如使印度与中亚和欧洲连通的国际“北南”运输走廊 (INSTC), 以及准备好采纳多式联运和数字化工具的伊斯兰堡-德黑兰-伊斯坦布尔走廊。

中国、印度和巴基斯坦均已加入《TIR公约》。伊朗、土耳其和欧亚地区正在为数字化运输做准备。e-CMR 也正在欧洲及其他地区迅速推广。一个全球通行的简化的道路运输生态系统已初现雏形, 其前景比以往任何时候都明朗。

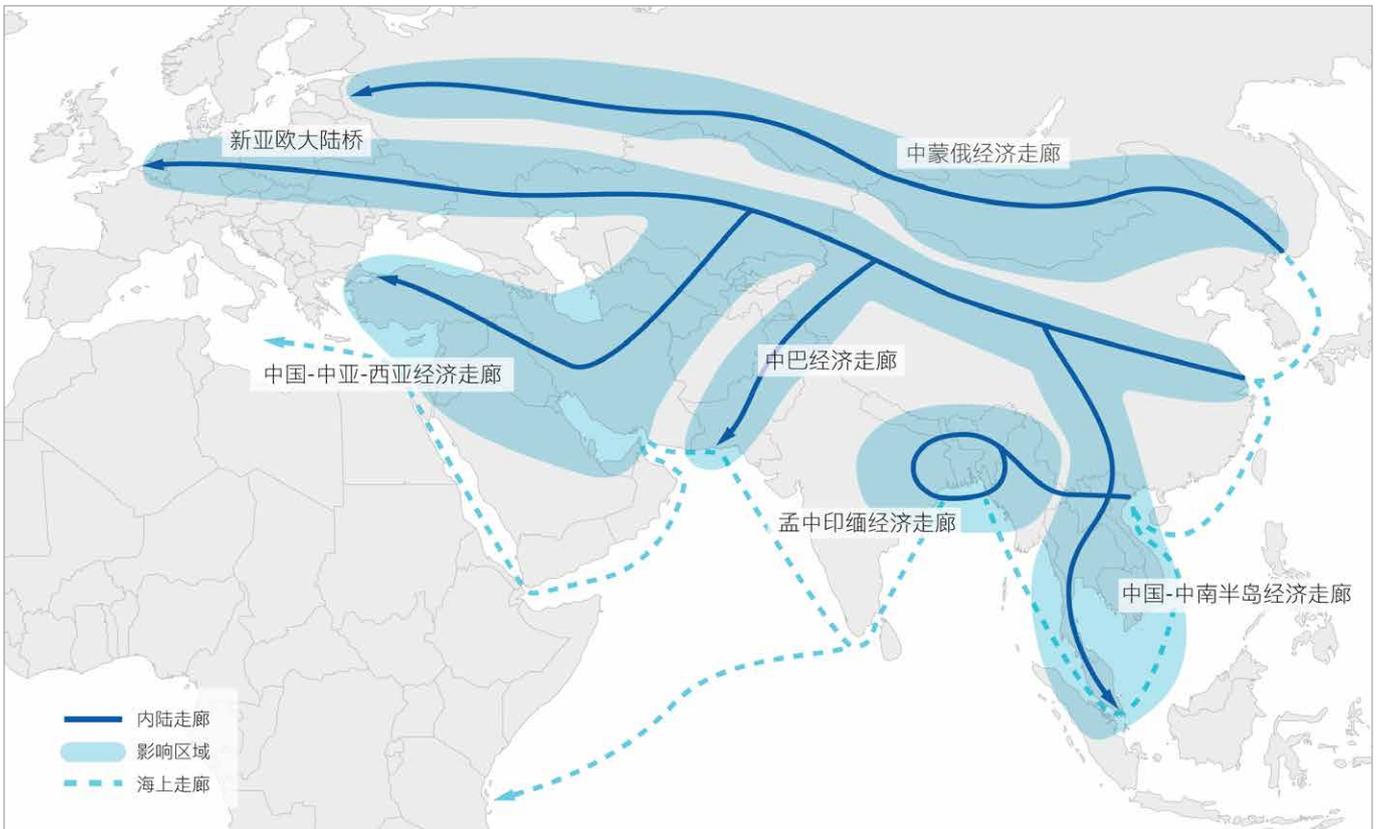
**中国的“一带一路”**

虽然中国有14个邻国, 但中国的国际道路运输货运量目前仅占其国际货物流转量的10%。在增加内陆贸易方面, 尚有巨大潜能。

中国的“一带一路”倡议包括构建连接中国与中亚、西亚、南亚部分地区和欧洲的铁路与公路网。TIR 是帮助实现该目标的最重要的手段。

2017年, IRU致力于TIR在中国的实施工作。作为TIR会员之一的中国道路运输协会为超过70位从事国际道路运输的运输公司人员提供了TIR培训课程。来自交通运输部和新疆道路运输管理局的专家与专业人员以及中国海关和领先的中国道路运输公司参加了培训。

“一带一路”倡议: 六条经济走廊连通亚非欧三大洲





## 中国舞台

IRU发布了一份与中国对外经贸大学共同进行的调研结果，阐述了TIR对中国贸易的益处。调查表明，TIR系统实施后，中国与其邻国的通关时间最多可节省80%，每年与“一带一路”沿线主要国家的贸易总额最多可增加约136亿美元。

这份报告在5月于北京召开的“一带一路”国际合作高峰论坛前期进行了发布。论坛汇聚了30个国家首脑和1,500余位来自企业、国际组织和智囊团的高管。

IRU主席和秘书长出席了论坛，凸显了IRU和TIR在运输与贸易领域的核心地位。

IRU还与中国的经济规划部门国家发展与改革委员会和中国海关总署签署了两项合作协议，就共同推动国际道路运输事业发展，促进国际物流大通道建设，进一步发挥“一带一路”倡议下互联互通的潜力制定了行动计划。

在实践上，中国也为全面实施TIR系统进行积极准备。试驾卡车车队已经测试了从乌兹别克斯坦经吉尔吉斯斯坦到中国的内陆贸易通道。

## 远及蒙古

IRU与IRU成员蒙古道路运输协会在乌兰巴托共同举办了一系列TIR培训研习会。此举促使蒙古主动采取措施，消除运输障碍、缩短内陆运输的交货时间、发掘本地区未来贸易发展的潜能。

**“TIR系统实施后，中国与其邻国之间的通关时间最多可缩短80%，每年与“一带一路”沿线主要国家进出口贸易总额最多可增加约136亿美元。”** – 曲鹏程，IRU东亚及东南亚代表处首席代表

## 构建数字化多式联运高速公路

伊斯坦布尔-德黑兰-伊斯兰堡走廊是连接东西方的重要通道。伊朗与土耳其间的数字TIR试点取得了成功,在此基础上,IRU不遗余力地为全面推广数字TIR筹措资金。

5月份,联合国欧洲经济委员会还发布了一份关于伊朗-土耳其项目的报告,肯定了TIR系统数字化的成果,鼓励更多国家采用数字运输经营模式。

我们主要在巴基斯坦实施了TIR,并在整个地区推进数字化物流。巴基斯坦与伊朗签署了一份协议,双方合作共同组织和监督两国间的数字TIR运输。

### 交通枢纽伊朗

伊朗已是数字海关过境系统的先驱,现在进一步对其物流基础架构进行数字化改良,使其成为第十三个 e-CMR 签署国。

伊朗还致力于推动TIR多式联运,参与了首个成功的TIR多式联运试点运输,这次试点运输在连通欧洲与中东

的走廊上进行,涉及道路、海洋和铁路运输。这次试点运输由IRU成员伊朗商业、工业、矿业与农业协会和伊朗海关负责协调。

试点运输证明,使用TIR的多式联运可使运输时间缩短五天,而且在削减成本、促进贸易发展方面潜力巨大。集装箱从斯洛文尼亚启运,抵达伊朗阿巴斯港,在内陆通过了意大利和土耳其,并越过地中海。

该试点运输的成功表明,全面实施使用TIR的多式联运拥有良好的发展前景,将使所有缔约方受益,特别是新加入TIR的国家。

伊朗道路维护与运输组织(IRMTO)提供的数据表明,伊朗2017年货物运输量增加了25%,很大程度上得益于其发展数字工具的能力。这些数字也说明了TIR在促进贸易发展上的重要性,以及伊朗作为过境国其战略位置的重要性。

**“这次多式联运试点运输表明,其可节省五天时间,同时大幅降低成本,进一步促进贸易发展。”** – Julian Genkov, TIR与运输服务部总监



伊斯兰堡-德黑兰-伊斯坦布尔走廊

国际北南运输走廊



**“印度和孟加拉国之间的清关手续目前需要 22 份单据、55 个签字和若干影印资料。”** – Tatiana Rey-Bellet, TIR 实施部

### 打通南亚通道

打通南亚地区的运输通道取得新进展。6月，印度政府加入《TIR公约》；与此同时，南亚各国加入《TIR公约》的工作正稳步推进。

这是启动国际北南运输走廊 (INSTC) 的关键步骤，这是一条连通印度与欧洲的长达 7,200 公里的多式联运网络。与当前的海运通道相比，该走廊无疑会使运输时间缩短 40%，成本降低 30%。

IRU和驻斋浦尔的CUTS国际研究机构在2017年初发布了一份报告，阐述了TIR改变该地区贸易前景的可能性。

IRU与印度合作伙伴在培训、开发和促进TIR运行方面开展了密切合作。我们还组织印度海关代表团和印度联邦商会与行业协会代表团赴IRU日内瓦总部进行参观。

此外，我们还参加了2017国际道路联盟在德里举办的世界道路会议，重点是加深各界对TIR及其对促进全球贸易发展所做贡献的认识。

### 通往东南亚

2017年，IRU的工作重点是将TIR拓展到泰国、缅甸和越南的贸易走廊。

我们与越南交通与财政部、越南海关、越南商会与行业协会以及运输协会与运输运营商进行了会谈。这为IRU和海关签署支持越南加入TIR的谅解备忘录奠定了基础。

与缅甸接壤的中国和印度已加入TIR，因此，缅甸也希望加强其作为南亚和东南亚之间战略枢纽的作用。

IRU与缅甸国际货物转运协会和泰国国际货物转运协会共同组织了介绍TIR的研讨会。

**“伊朗去年的货物运输量增加了 25%，这在很大程度上得益于其发展中的数字技术。”** – Tim Davies, IRU首席拓展官

### 欧亚地区的数字化进程

欧亚地区的数字化进程不断加快，运输和物流数字化已成为独联体国家政府多项计划中的头等大事。

独联体协调运输委员会联手IRU提出建议，促使成员国加快推进加入e-CMR协议的进程。

在欧亚经济联盟国家的会员协会的支持下，IRU还率先将e-CMR的重要措施纳入了欧亚政府间委员会为协同运输政策制定的指南中。

应俄罗斯交通部要求，我们举办了关于e-CMR使用的论坛。论坛突显了俄罗斯联邦和欧亚经济联盟对数字化物流的有力支持。

2017年，IRU还在塔吉克斯坦举办了一系列研习会，宣传推介e-CMR和数字TIR。我们还在以下重要活动中发表主题演讲：阿塞拜疆、格鲁吉亚和摩尔多瓦的民主和经济发展组织商业论坛、欧亚每周国际论坛、乌克兰总理峰会、圣彼得堡的北部地区论坛。

在举办于奥德萨的第18届国际道路运输大会上，达成了一项决议，呼吁该地区的政府加入e-CMR，并开始使用TIR的数字功能。

### 跨越俄罗斯

在俄罗斯规模最大的运输行业活动TransRussia上，我们介绍了最新趋势和我们的产品与服务的普及情况。我们还推动了物流运营的数字化转型。

在欧亚经济联盟文件生效前，特别是新海关条例和协调运输政策实施的重要指令与日程生效前，IRU启动了一场关于未来国际道路运输效率的讨论。

IRU还参加了在格鲁吉亚第比利斯举办的国际海关组织IT大会。我们主办了关于数字TIR等IT边境管理解决方案的讨论，将伊朗-土耳其试点运行作为最佳实践范例进行了介绍。



## 走进中东

伊拉克、科威特、阿曼、卡塔尔和沙特阿拉伯均在加入TIR的进程中取得了显著进展，我们帮助阿联酋在该国正式实施TIR系统。

埃及、约旦、黎巴嫩、摩洛哥和叙利亚参加了研讨会，在会上我们介绍了TIR系统的实际运作和优点。

IRU与贝鲁特和黎巴嫩商业、工业和农业协会组织了一系列圆桌讨论，探讨了TIR在促进地区贸易特别是多式联运的潜力。

经过激烈竞标，IRU选择阿曼作为2018 IRU 世界大会主办国。阿曼是具有战略意义的贸易枢纽，拥有灵活的投资战略，力求未来成为本地区和全球物流行业的领军者。

## 欧洲走向数字化

2017年，IRU致力于联合国公约标准化数字运输单据 e-CMR 协议的推广，推动物流和供应链管理的改革。

伊朗、斯洛文尼亚和卢森堡已加入 e-CMR，使 2017 年加入 e-CMR 的国家增加到 14 个，2018 年将迎来更多国家。

**“在阿拉伯地区，地区内部贸易低于 10%，TIR 在促进地区经济一体化中拥有巨大潜力。”** – Habib Turki, IRU 中东及北非地区顾问

截至 2018 年 3 月共有 17 个国家签署使用 e-CMR



**“每年欧洲在国际运输中使用 1.5-2 亿份托运单，表明 e-CMR 推广潜力巨大。”** – Zeljko Jeftic, IRU 全球创新团队负责人

### e-CMR 试点

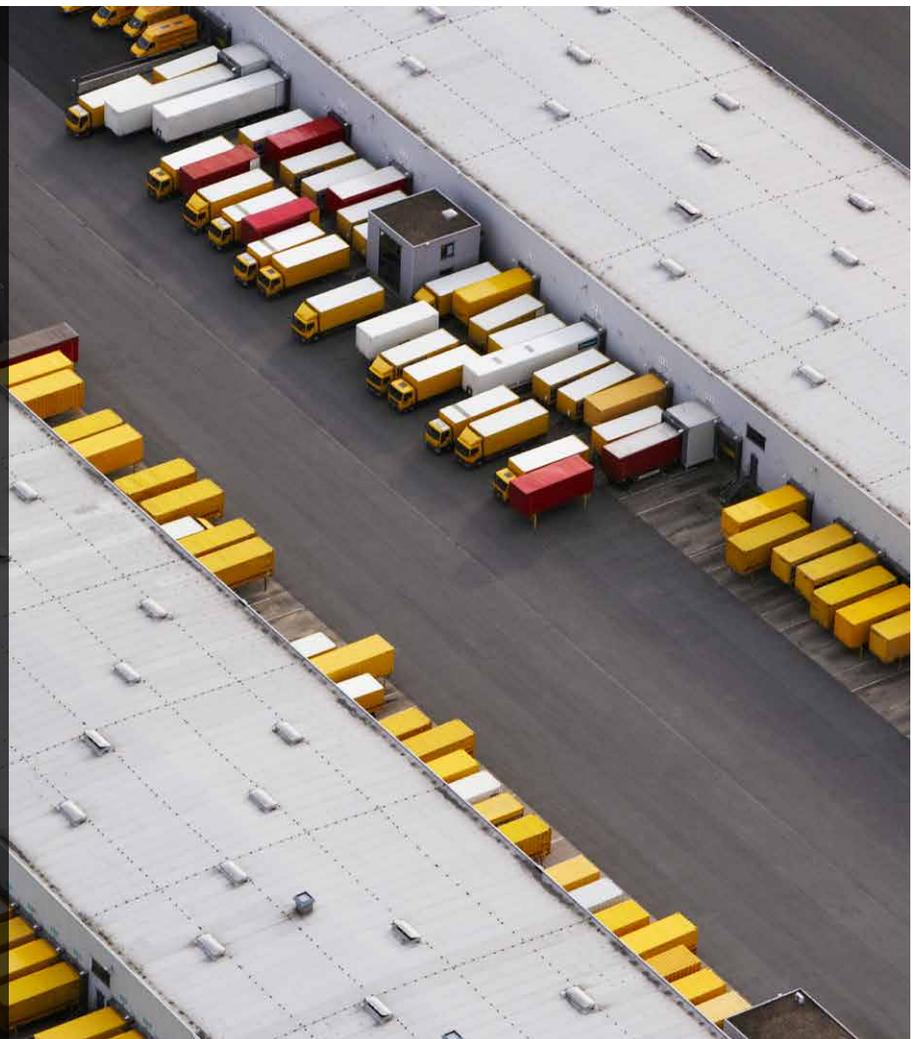
2017 年，e-CMR 首次在欧洲国家之间实施成功。一辆卡车从韦尔瓦运送水果至佩皮尼昂，实现了首次运营。这仅仅是个开端：众多运输公司已联系 IRU 会员启动运营。

为期三年的 e-CMR 试点项目已在比荷卢经济联盟各国启动，这是向欧洲乃至全球更大范围推广该工具的重要举措。项目按日常流程和实际使用情况进行测试，并对实际应用所需的法律框架进行评估。

IRU 年度会议上介绍了波黑国际道路运输运营商最新的 e-CMR 进展和受益情况。

我们还帮助组织了希腊首次利用数字托运单进行的全国运输经营，并在举办于法国的重要物流会议上介绍了 e-CMR。

BLG 汽车物流公司每年运输近1650万辆汽车，需要使用**3300万**张纸质单据，相当于**135 吨木材**。e-CMR 有助于环保，填写、格式化、打印、检查、签字和存储单据的时间比目前缩短**38% 到 44%**。





过去五年中对 对加入TIR感兴趣/加入TIR的国家  
TIR运营国  
TIR缔约方

## 将 TIR 推广到更多地方

在美洲，IRU联手阿根廷政府召开了几场高端会议，包括与总统马克里进行会谈，以推进阿根廷加入《TIR公约》的进程。

我们还与非洲的政府和私营企业合作召开了一系列研讨会，介绍TIR如何降低贸易与运输成本。IRU在几次地区级会议上就运输统一问题做了重要发言，包括在德班召开的“2017非洲港口发展会议”。

苏丹加入《TIR公约》可能性加大。苏丹商会 (SUCoC) 已成为 IRU 会员，并被苏丹海关正式任命为TIR证的担保和发证协会。

IRU 联手南非及东非道路运输协会联盟，鼓励津巴布韦考虑实施例如TIR等统一的过境系统。这有助于避免过境延迟导致的时间和经济损失，采用新的海关规定后，最多可节省五天时间。 ■

**“采用 TIR 等高效的多边或地区性过境系统，非洲国家无需各自为政，管理穿越不同边境海关的货物。”** – William Petty, IRU 非洲负责人

# 表彰卓越

IRU 对 2017 年业内取得卓越成就的个人和企业进行了表彰。

## IRU 荣誉证书

来自24个国家的1,150位公共汽车、客车、出租车和卡车司机被授予IRU荣誉证书，以表彰其在驾驶和安全方面的杰出表现。今年的获奖者来自阿根廷、奥地利、白俄罗斯、比利时、捷克共和国、丹麦、芬兰、法国、德国、匈牙利、哈萨克斯坦、拉脱维亚、立陶宛、马其顿、墨西哥、摩尔多瓦、荷兰、波兰、罗马尼亚、俄罗斯联邦、斯洛文尼亚、西班牙、土耳其和乌克兰。

## IRU道路运输优秀管理者奖

IRU 对 12 个国家的 60 名个人授予了 2017 道路运输优秀管理者奖，以表彰他们在道路运输管理中取得的成就。他们以丰富的专业知识和辛勤的工作提高了道路运输行业的形象与效率。因此他们的获奖实至名归。

## IRU 智能移动奖

2017IRU智能移动奖花落两家——马耳他公共交通部凭借其杰出的公共汽车服务荣膺“公共汽车卓越奖”；罗马尼亚阿尔巴尤利亚市政当局因对本市观光客车的重视，荣获“城市奖”。

## 最佳欧亚道路运输奖

分别来自白俄罗斯、哈萨克斯坦、俄罗斯联邦和乌克兰的四家公司摘得 2017 最佳欧亚道路运输奖桂冠。获奖者在环保、企业社会责任和经济效益等各领域都取得了杰出成就。

2017年度获奖者包括10辆以上卡车类别的 Goellner Spedition公司（乌克兰）；11至50辆卡车类别的私营企业 Belyanin Sergey Mikhailovich（俄罗斯）和 Eurasia Trans Team（哈萨克斯坦）；以及50辆以上卡车类别的 Intertransavto LLC公司（白俄罗斯）。

评审团还授予 Dolf-Man LLC公司（吉尔吉斯斯坦）拓展运输运营特别奖，并授予 ProLiv JLLC公司（白俄罗斯）高标准环保车队特别奖。



### 表彰服务

IRU 法国会员协会 FNTR 总代表 Florence Berthelot 荣膺法国荣誉军团勋章。Berthelot 29 年来对法国道路运输与创新事业做出了杰出贡献，这枚勋章可谓实至名归。

负责欧亚地区 IRU 事务的 Dmitry Cheltsov 被授予“联邦海关服务 25 周年”奖章，以表彰其在简化俄罗斯联邦海关管理上所做出的杰出贡献。

### 鼓励欧亚一体化

IRU 的“新欧亚大陆运输倡议”旨在监测欧亚间各通道上的道路商业货物运输，在“欧亚沟通 2017 大奖”中摘得“互惠贸易和交通与物流走廊”类别头号桂冠。 ■

**24 个国家的 1,150 位公共汽车、客车、出租车和卡车司机被授予 IRU 荣誉证书，以表彰其在驾驶和安全方面的杰出表现。**



# 财务概览

截止 12 月 31 日财政年度的收支账目 (单位: 瑞士法郎)	2017	2016
净运营收入总额	50,328,450	56,040,746
直接运营支出	-17,181,128	-15,972,342
薪资、社会负担会费及其他员工支出	-25,999,630	-24,812,148
其他运营支出	-15,875,142	-18,927,372
<b>运营活动损益</b>	<b>-8,724,450</b>	<b>-3,671,116</b>
金融活动损益	9,217,933	2,085,037
非营业活动损益	-294,576	278,311
<b>拨款前净利润</b>	<b>195,907</b>	<b>-1,307,768</b>
发展基金拨款	-	-
<b>拨款后净利润</b>	<b>195,907</b>	<b>-1,307,768</b>
<b>截止 12 月 31 日的资产负债表</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
现金、短期投资和定期存款	324,020,274	358,076,120
短期金融资产	901,092	8,247,918
应收账款和存货	28,084,221	32,957,317
<b>流动资产合计</b>	<b>353,005,587</b>	<b>399,281,355</b>
长期金融资产	76,971,730	77,527,310
资产、厂房和设备	2,380,123	2,596,206
<b>非流动资产合计</b>	<b>79,351,853</b>	<b>80,123,516</b>
<b>资产合计</b>	<b>432,357,440</b>	<b>479,404,871</b>
短期负债	53,078,662	63,874,713
未实付投资亏损拨备		31,395,305
风险费用拨备	366,228,017	366,228,017
<b>负债合计</b>	<b>419,228,017</b>	<b>461,498,035</b>
无限定用途基金	-1,260,971	46,797
限定用途基金 - 发展基金	14,115,825	19,167,807
年度业绩	195,907	-1,307,768
<b>基金合计</b>	<b>13,050,761</b>	<b>17,906,836</b>
<b>基金和负债合计</b>	<b>432,357,440</b>	<b>479,404,871</b>

IRU 在 2017 年面临了运营和财务层面的双重挑战，但我们兢兢业业打实基础，以谋求未来发展。

#### 艰难时期

尽管我们在现有地区做了很多努力，并积极推进 TIR 在新地区的发展，对 TIR 单证的需求仍持续走低，2017 年为 115 万份，比 2016 年下降了 9.4%。

我们始终秉持坚定的目标，最大程度地降低非核心活动的结构性成本，预留战略性投资，特别是与 TIR 系统相关的战略性投资。

IRU 2017 年的总体财务业绩得益于根据投资战略和金融市场积极趋势所进行的资产分配。

因此，2017 年末我们略盈余了 200,000 瑞郎。但财务和运营环境仍布满荆棘，我们必须在 2018 年及以后的岁月中继续全力以赴。

2017 年，总资产及未实付投资亏损拨备都有所削减，现有部分历史投资为账面净值。

IRU 的资产基础是管理 TIR 系统必不可少的，特别是为 TIR 运输可能产生的未付海关税费提供担保，以及为支付这些税费的保险计划。2017 年，510 万瑞郎发展基金被用做重要支持基金，为 TIR 发证协会和 TIR 证人提供支持。

#### 战略性未来

行业发展迅猛带来的压力，加上需进一步进行内部精简和优化，使 IRU 将 2017 年工作重点放在运营优先、财务精打细算和长期战略上。

IRU 在上半年聘请领先的咨询公司，对组织的战略重点、运营和财务开展了全面分析。

随后，我们发布了一项五年战略性发展改革方案。目的是更好地了解市场，提升 IRU 带给其会员和行业的价值。■

**IRU 在 2017 年继续改进其财务、业务流程与战略。**

# 加速变革



## IRU 率先引领道路运输变革。

运输技术当前的变革，甚至可以说革命，正在颠覆旧有的市场结构。但同时，它也为整个行业及其客户、供应商和管理部门带来前所未有的机遇。

IRU 成为道路运输行业的核心力量，支持、鼓励道路运输在促进贸易、经济与社会的繁荣发展以及安全、环保的可持续发展中充分发挥作用。

继中国、印度、巴基斯坦在过去两年相继加入 TIR 大家庭后，我们在 2017 年着力使该系统在这些国家运行起来。

我们希望 TIR 在 2018 年开始在这些国家实施，尽快为贸易创造便利。

使 TIR 实现全面数字化，也是我们的核心工作。我们与会员已成功合作多年，推广使 TIR 系统运行的数字工具，2017 年下半年，我与联合欧洲经济委员会的执行秘书签署了一项重要协议，在不久的将来实现全面数字化 TIR 问题上达成共识。

挑战仍然艰巨。目前，运输仍然大量使用纸质单据，而且各自为政。无人

**翁贝托·德·布雷托  
IRU秘书长**

驾驶卡车等创新技术逐步发展,但在此之前行业要先实现全面数字化。

展望2018,于阿曼举办的IRU世界大会将强化IRU在行业的领导地位,并增强道路运输在全球事务中的重要性。

在IRU内部,我们的五年战略发展改革项目将继续推动机构内部改革,我们将与会员一起努力,并

服务于会员。这项重要战略将使我们更接近迅速发展的市场,改进、打磨我们的价值观,使我们的财务和运营更具可持续性。

数字化和全球拓展将IRU与我们行业紧密相连,其重要性在未来会日益凸显。衷心希望您加入我们,携手迈进光明未来。 ■

**在瞬息万变的世界,IRU为道路运输行业发声并引领行业前进,这是一份具有重要意义的事业。—翁贝托·德·布雷托,IRU秘书长**



### 总部

La Voie-Creuse 16, CP 44  
1211 Geneva 20, Switzerland  
+41-22-918 27 00 (电话)  
+41-22-918 27 41 (传真)  
iru@iru.org

### 布鲁塞尔

+32-2-743 25 80 (电话)  
brussels@iru.org

### 莫斯科

+7-495-258 17 59 (电话)  
moscow@iru.org

### 伊斯坦布尔

+90-212-215 60 00 (电话)  
istanbul@iru.org

### 北京

+86-10-56 06 39 00 (电话)  
china@iru.org



[iru.org/zh](http://iru.org/zh)

