



Connecter  
le monde

Rapport annuel 2017



**Faire avancer le monde dans la bonne direction**

IRU est l'organisation mondiale du transport routier.

Nous favorisons la mobilité durable des personnes et des marchandises dans le monde entier, en soutenant les échanges, la croissance économique, l'emploi, la sécurité, l'environnement et les communautés.

Nous plaidons en faveur du changement et proposons des services dans plus de 100 pays, aux quatre coins du monde.

Les associations nationales de transport sont le noyau de notre organisation, mais nous travaillons aussi avec des entreprises, avec les Nations Unies, avec des gouvernements ainsi qu'avec des organisations internationales et non gouvernementales.







# Sommaire

- 05** Connecter le monde,  
Message du Président
- 06** Temps forts de l'année 2017
- 08** Défense des intérêts
- 12** Le moteur des économies
- 15** La nature du transport
- 18** La sécurité avant tout
- 20** Connecter les pays
- 30** Récompenser l'excellence
- 32** Aperçu financier
- 35** Accélérer le changement,  
Message du Secrétaire général



**Christian Labrot**  
Président d'IRU

# Connecter le monde

Numériques ou physiques, l'établissement de nouvelles connexions a été au cœur de l'action d'IRU en 2017.

Si l'année 2017 a été marquée par un élan de protectionnisme politique et le spectre de guerres commerciales, IRU n'en a pas moins poursuivi sa progression durant cette même période. Plus particulièrement, nous avons œuvré à l'expansion du régime TIR, en favorisant le développement de corridors commerciaux sur plusieurs continents.

Nos initiatives de numérisation et d'innovation au sein du secteur des transports et au-delà ont elles aussi bien progressé, pour une meilleure connexion entre les acteurs qui transportent chaque jour des voyageurs et des marchandises sur les routes de notre planète.

Le réseau d'IRU a poursuivi sa croissance au fil de l'année 2017, accueillant 21 nouvelles organisations, ce qui nous permet de faire entendre notre voix encore plus fort pour contribuer à façonner l'avenir de notre profession et définir son rôle dans le monde.

L'Inde a rejoint la famille TIR en juin, s'associant à la Chine et au Pakistan pour planifier la mise en œuvre du régime. Il s'agit ici de réussir à programmer les premiers voyages pour 2018, en veillant à une croissance raisonnée le long de certains corridors commerciaux. Dans le même temps, nous avons pris des mesures audacieuses en vue de l'informatisation complète du TIR dans les années à venir.

Tout au long de l'année, nous avons continué d'affûter les armes d'IRU en matière de plaidoyer, en mettant l'accent sur tout un panel de questions, y compris la décarbonisation, les pénuries critiques de conducteurs dans la plupart des régions du monde, le Paquet Mobilité de la Commission européenne qui propose de nouvelles mesures législatives affectant le transport routier, et le Brexit.

Nous avons mené une vaste analyse des opérations d'IRU durant la première partie de l'année. Cet effort a mené au lancement d'un plan stratégique de développement transformationnel sur cinq ans dont le but est, en partie, d'aider IRU à mieux cerner les tendances de l'industrie et les besoins du marché. Dans le cadre de ce projet, nous avons institué quatre groupes de travail dont la mission consiste à améliorer l'Académie de formation d'IRU, son action de plaidoyer, le transport de passagers, ainsi que le TIR et les autres services de transit.

J'ai été très honoré de la confiance témoignée par les membres d'IRU en novembre, en décidant de me réélire à l'unanimité à la fonction de Président pour un nouveau mandat de deux ans. Le défi que je relève aujourd'hui est celui de poursuivre sur la dynamique positive insufflée en 2017, pour continuer d'accompagner la grande famille d'IRU, et toute la profession, dans le monde de demain. ■

**« La croissance continue de l'IRU cette année nous a donné une voix de plus en plus forte pour façonner l'avenir de notre industrie. »**

- Christian Labrot, Président



# Temps forts de l'année 2017

Le réseau mondial d'IRU, acteur du changement dans les secteurs du transport et du commerce

## **UN RESEAU FORT, UNE VOIX ENTENDUE**

### **Renforcer les réseaux**

Le réseau d'IRU a connu une forte croissance en 2017, rejoint par 21 nouveaux membres issus d'Afrique, des Amériques, d'Asie, d'Europe et du Moyen-Orient.

Nous avons également poursuivi notre coopération avec tout un panel d'organisations, y compris les Nations Unies, la Banque mondiale, l'Organisation mondiale des douanes, l'Organisation mondiale du commerce, le Forum international des transports, la Ligue des États arabes, le Conseil de coopération du Golfe, l'Union européenne, la Commission économique eurasiennne, la communauté d'Afrique de l'Est et l'Organisation des États américains.

### **Élaborer des politiques**

Concernant les nouvelles mesures proposées à travers le Paquet Mobilité de la Commission européenne, IRU estime qu'une simplification des règles actuelles s'impose, de même qu'une application plus ciblée, et non une nouvelle réglementation. Nous avons également besoin d'un système de transport européen moderne et intégré, opérant dans un environnement concurrentiel, équitable.

Nous avons noté avec satisfaction que le transport par autobus et autocar a été reconnu comme étant le plus propre, le plus sûr et le plus efficace des moyens de transport, mais nous avons appelé à un cadre concurrentiel plus équitable et à des politiques plus adaptées concernant le transport de voyageurs.

IRU a uni ses forces à celles d'autres associations de l'industrie des transports au sein de l'UE pour s'assurer que les politiciens et les fonctionnaires impliqués dans les négociations du Brexit avaient bien compris les intérêts de la profession.

Nous avons pris part activement à l'élaboration du nouveau code des douanes de l'Union économique eurasiennne et à la mise à jour de la Convention de la Communauté d'États indépendants (CEI) sur le transport routier international de voyageurs et de bagages.

### **Influence mondiale**

En sa qualité de membre de l'initiative multi-intéressés Développement durable pour tous (Sustainable Development for All), IRU a contribué à la rédaction du Rapport de la Banque mondiale sur la mobilité dans le monde. La publication a mis l'accent sur la facilitation du commerce et du transport à travers la mise en œuvre des conventions éprouvées de l'ONU.

Nous avons par ailleurs joué un rôle clé dans l'élaboration d'une nouvelle série de lignes directrices, publiées par l'Organisation mondiale des douanes, soulignant l'importance des systèmes de transit, et notamment du TIR, en termes de réduction des coûts du commerce et du transport.

### **Nouvelles publications**

Nous avons édité de nouvelles publications, y compris un rapport sur la facilitation des échanges et le TIR en Inde, au Bangladesh, au Bhoutan et au Népal ; le rapport « Le véhicule commercial du futur » sur la décarbonisation du transport routier commercial ; et une étude importante aux côtés de l'ITF, représentant les ministères du Transport, sur la transition à long terme vers des camions sans conducteur.

## **LIER LE COMMERCE ET LE TRANSIT**

### **Le TIR en mouvement**

L'Inde a ratifié la Convention TIR en juin 2017. Les démarches en faveur de l'adhésion au TIR dans d'autres régions se poursuivent, notamment en Afrique, dans les Amériques et au Moyen-Orient.

Nous avons signé avec les Nations Unies un accord historique sur la numérisation du TIR, marquant l'aboutissement de nombreuses années de travail. À travers cet accord, IRU et les Nations Unies s'engagent à collaborer avec les pays TIR afin de mettre sur pied un système TIR entièrement numérique.

Les nouveaux membres de la famille TIR profiteront d'emblée d'un système entièrement informatisé. Cela vaut en particulier pour la Chine, l'Inde et le Pakistan, qui, ensemble, représentent 40 % de la population mondiale.

#### **La croissance de l'e-CMR**

L'Iran, le Luxembourg, la Russie et la Slovénie ont été les derniers pays à ratifier le protocole additionnel à la Convention de l'ONU relative au contrat de transport international de marchandises par route concernant la lettre de voiture électronique (e-CMR). L'e-CMR suscite également un intérêt croissant dans d'autres pays d'Europe et d'Eurasie.

La Grèce a lancé un projet pilote avec trois pays voisins. En signe de leur engagement à cet égard, la Fédération hellénique des transports routiers et le ministre adjoint des Transports grec ont présenté un exposé sur l'e-CMR à l'occasion d'un événement organisé sous les auspices de l'Organisation des Nations Unies à New York.

En soutien à la numérisation des services de transport routier, la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe (CEE-ONU) a adopté une résolution soulignant l'importance de l'e-CMR afin de favoriser les innovations émergentes telles que les véhicules autonomes.

La feuille de route du Conseil intergouvernemental eurasiatique pour une politique coordonnée des transports intègre les mesures formulées par IRU en vue de faciliter l'adhésion à l'e-CMR, la professionnalisation à travers la certification et les normes mondiales et l'harmonisation du transport routier international de voyageurs.

#### **DES CORRIDORS QUI RELIENT LE MONDE**

##### **La stratégie mondiale d'IRU**

L'année 2017 a marqué la convergence de la stratégie mondiale d'IRU pour intégrer le TIR aux principaux corridors commerciaux dans le monde.

La dynamique qui s'est mise en place localement afin de rendre opérationnel, numériser et optimiser le système à partir de la base a été essentielle.

##### **De la Chine à l'Europe**

IRU a mené une campagne de sensibilisation fructueuse sur le rôle du TIR et son potentiel de réduction du temps de transit (jusqu'à 80 %) et d'accroissement du volume total des exportations (jusqu'à 7,86 milliards de dollars américains). Plus de 130 millions de foyers ont pu découvrir notre organisation à la télévision publique chinoise, reflétant une prise de conscience nationale impressionnante à l'égard du TIR et d'IRU.

##### **De la Turquie à l'Iran et au Pakistan**

Grâce au corridor Istanbul-Téhéran-Islamabad, la Turquie et l'Iran sont devenus des pionniers du transport numérique. L'accent est ainsi mis sur la mise en œuvre rapide du TIR au Pakistan, dans la perspective d'un corridor intermodal entièrement numérique.

##### **De l'Inde à la Russie**

L'adhésion de l'Inde au TIR a souligné le potentiel du corridor international de transport Nord-Sud (INSTC), un réseau multimodal long de 7 200 km permettant la circulation des marchandises entre l'Inde, l'Iran, l'Afghanistan, l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Russie, l'Asie centrale et l'Europe. L'axe principal du réseau relie l'Inde, l'Iran, l'Azerbaïdjan et la Russie. Les autres corridors sont des réseaux sous-régionaux, reliant le Bangladesh, le Bhoutan, l'Inde et le Népal (BBIN).

##### **La région du Golfe**

Dans les pays du Golfe, le TIR est à présent opérationnel aux EAU. L'Irak, le Koweït, Oman, le Qatar et l'Arabie saoudite ont tous accompli en 2017 des progrès considérables en vue de l'adhésion à la Convention TIR. ■

**80 %**  
DE POTENTIEL DE RÉDUCTION  
DU TEMPS DE TRANSIT  
GRÂCE À L'UTILISATION  
DU TIR EN CHINE

**21**  
NOUVEAUX  
MEMBRES EN 2017

**150-200**  
million  
DE CMR UTILISÉES CHAQUE  
ANNÉE EN EUROPE : ÉNORME  
POTENTIEL POUR L'E-CMR

**5 JOURS**  
DE MOINS LORS DE LA  
PREMIÈRE OPÉRATION  
INTERMODALE,  
Y COMPRIS TRANSPORT  
ROUTIER, MARITIME  
ET FERROVIAIRE





**Le transport routier** joue un rôle clé en termes de soutien aux économies, à l'emploi, à l'environnement et aux collectivités. Malgré une année riche en surprises politiques, nous avons redoublé d'efforts pour garantir que les acquis et les besoins futurs du transport routier occupent le devant de la scène.

IRU a mené son action de plaidoyer aux niveaux mondial, régional, sectoriel et national. Nous avons fixé des objectifs sur le plan législatif et réglementaire, et avons œuvré à tous les niveaux pour donner aux sociétés de transport les moyens de réussir.

Notre travail a mis en lien les gouvernements, les autorités publiques et le secteur privé, en veillant à ce que chacun ait voix au chapitre. IRU a travaillé aux côtés de partenaires stratégiques sur des études et des rapports, dotant ainsi la profession des connaissances requises pour planifier l'avenir et rester compétitive. Nous avons également veillé à ce que le transport routier soit reconnu pour sa capacité à faire progresser la durabilité au niveau mondial.



Les efforts de plaidoyer d'IRU en 2017 ont dirigé le débat mondial et régional autour des questions de transport.

# Défense des intérêts

## **Unis aux côtés de l'ONU**

La réalisation de la plupart des Objectifs de développement durable suppose inmanquablement un écosystème sain dans le secteur du transport routier. C'est pourquoi IRU a travaillé en étroite collaboration avec les Nations Unies et d'autres agences internationales afin de mettre en lumière le rôle central des outils de transport tels que l'e-CMR et le TIR.

Les politiques de transport routier qui sont développées actuellement sous l'effet de cette étroite collaboration visent à promouvoir la prospérité, stimuler les échanges, relever les défis environnementaux et sauver des vies.

## **Un accord pour le numérique**

En s'appuyant sur 70 années de collaboration fructueuse, IRU et la CEE-ONU ont signé deux nouveaux accords en 2017 sur la numérisation des procédures douanières de transit en vertu de la Convention TIR.

L'un de ces accords détaille les nouveaux projets pilotes numériques TIR et établit une série de plans d'action annuels. Le second met l'accent sur le financement des activités de numérisation du TIR à travers un partenariat public-privé.

En parallèle, l'ONU a réaffirmé son engagement en faveur de l'e-CMR, en soutien à la numérisation des services de transport routier.

## **Établir des liaisons terrestres avec les pays sans littoral**

Tenu au siège des Nations Unies à New York, le forum du Conseil économique et social sur les transports a mis en évidence le rôle que joue le transport routier en aidant les pays en développement sans littoral à établir des liaisons terrestres.

IRU a signé un nouvel accord de partenariat dans le domaine du transport durable et de la facilitation des échanges avec le Bureau des Nations Unies pour les pays les moins avancés, les pays en développement sans littoral et les petits États insulaires en développement (UN-OHRLS).

**« En 2017, une nouvelle résolution de l'ONU a reconnu le rôle important d'IRU dans la promotion des bonnes pratiques et le renforcement de la sécurité routière. »**

- Umberto de Pretto,  
Secrétaire général



### Faire entendre la voix du transport routier

IRU a présenté sa vision de la croissance durable et de l'expansion du transport routier sur de nombreux forums en 2017, y compris le groupe de travail de la CEE-ONU sur les tendances et l'économie des transports et un groupe de haut niveau à l'occasion de la Conférence des Nations Unies sur le changement climatique organisée à Bonn.

Dans le cadre du Congrès européen sur les systèmes de transport intelligents convoqué en juin 2017, IRU a évoqué les derniers projets en matière d'innovation et les activités liées à la numérisation de la logistique, à la sécurité routière intelligente et à la mobilité personnelle à la demande. Parmi les innovations présentées, IRU a proposé une démonstration sur le système d'appel d'urgence eCall, qui n'est autre que le fruit de son projet I\_HeERO, soutenu par l'UE.

### Le développement durable pour tous

En sa qualité de membre du Groupe de travail sur l'efficacité de l'initiative multi-intéressés Développement durable pour tous (Sustainable Development for All), IRU a contribué à la rédaction du Rapport de la Banque mondiale sur la mobilité dans le monde, en mettant l'accent sur l'efficacité et l'accès universel.

### Le transport routier sans conducteur et l'emploi

IRU a également contribué à mener une étude examinant les conséquences du fret routier automatisé en matière d'emploi des conducteurs. Elle a ainsi appelé les gouvernements à s'interroger sur la meilleure façon de gérer la transition vers des camions sans conducteur afin d'éviter d'éventuelles perturbations sociales.

Le rapport a été publié par le Forum International des Transports, avec le concours de l'Association des constructeurs européens d'automobiles, de la Fédération internationale des ouvriers du transport et d'IRU.

### La valeur ajoutée du TIR

IRU a joué un rôle de premier plan dans l'élaboration d'une nouvelle série de lignes directrices, publiées par l'Organisation mondiale des douanes, soulignant l'importance des systèmes de transit, et notamment du TIR, qui contribuent à réduire sensiblement les coûts du commerce et du transport.

Nous avons également présenté les avantages offerts par le TIR à l'occasion de la conférence mondiale de l'OMD sur le transit en 2017. IRU a fait partie d'un panel sur le thème « défis et solutions pour un transit efficace », encourageant le déploiement mondial du TIR en tant que système de transit testé et éprouvé.

Plus localement, IRU a participé à des ateliers de l'OMD sur le transit en Côte d'Ivoire, en Bolivie et en Zambie. La démarche a ainsi contribué au renforcement des liens entre les services des douanes et les communautés du transport routier et à l'élaboration des lignes directrices.

### Débat européen

Le Paquet Mobilité de la Commission européenne a proposé une série de nouvelles mesures portant sur des questions telles que les règles régissant le détachement des travailleurs, la réglementation sur le temps de conduite et de repos, la tarification routière, les émissions de CO<sub>2</sub> des véhicules lourds, le transport combiné ainsi que les règles d'accès à la profession et au marché.

La position d'IRU est sans équivoque : les règles actuelles doivent faire l'objet d'une simplification et d'une meilleure application. Nous avons également souhaité que ces nouvelles initiatives appuient la poursuite du développement d'un système de transport européen moderne et intégré, opérant dans un environnement concurrentiel équitable.

Nous avons publié un document de position ainsi que les *Observations politiques d'IRU concernant la révision du cadre législatif européen sur le transport routier*. Tout au long de l'année, nous avons en outre travaillé, avec nos membres, à titre d'intermédiaire dans le cadre des discussions en cours, au nom de milliers d'opérateurs de transport dans l'UE.

IRU a également mis en garde contre le fait que la proposition visant à moderniser une ancienne directive sur le transport combiné ne tenait pas compte de la nécessité d'une amélioration globale du réseau de transport intermodal de marchandises et de logistique. Au lieu de cela, la directive se préoccupe bien trop de diminuer le volume du fret routier pour le transférer vers d'autres modes de transport.



IRU et la CEE-ONU signent un « accord pour le numérique »





Les camions automatisés pourraient réduire la demande en conducteurs de **50 à 70 %** aux États-Unis et en Europe **d'ici 2030** ; ainsi, jusqu'à **4,4 millions** d'emplois de camionneurs professionnels pourraient être supprimés.



#### **Autobus et autocars à la une**

Le secteur de l'autobus et de l'autocar en Europe repose sur plus de 300 000 entreprises, qui emploient plus de deux millions de personnes directement. Indirectement, l'industrie soutient des millions d'autres emplois et fournit des services à nombre d'autres secteurs.

En octobre 2017, IRU et Busworld Europe ont lancé une campagne positionnant le transport en autocar comme « une affaire de personnes » : pour d'autres personnes, connectant les individus entre eux. La campagne commune ciblait les paquets Mobilité proposés par l'UE.

Le second Paquet Mobilité de la Commission européenne a reconnu le transport par autobus et autocar comme le moyen de transport le plus propre et le plus efficace.

Mais IRU a tout de même réitéré son appel en faveur d'un cadre concurrentiel plus équitable pour le transport de voyageurs, le transport routier de marchandises et les marchés de la logistique. Les règles doivent être plus simples, plus claires et mieux harmonisées entre les États membres de l'UE, en opérant des contrôles plus ciblés centrés sur le renseignement. ■

**« Nous souhaitons que les périodes de repos hebdomadaires du paquet mobilité de l'UE soient adaptées aux besoins de notre affaires. »**

- Jos Sales, vice-président



# Le moteur des économies

En 2017, IRU a défendu l'investissement dans les personnes et des normes justes.

On ne peut se fier aux seules forces du marché pour définir des règles du jeu équitables.

Tout au long de 2017, IRU s'est employée à établir un équilibre entre l'acceptabilité sociale d'une part, et la libéralisation et le libre-échange d'autre part, comme en témoignent les efforts que nous avons déployés afin de professionnaliser l'industrie, harmoniser les procédures douanières, améliorer les conditions de travail et prévenir la discrimination à l'égard des modes de transport lorsqu'il s'agit de fiscalité et de réglementation.

IRU a fait pression en faveur de conditions équitables en Europe, aidant les opérateurs de transport à exploiter des entreprises rentables et efficaces tout en protégeant les salaires et les conditions sociales.

## **Le Brexit : agir avant qu'il ne soit trop tard**

En collaboration avec d'autres organisations de premier plan dans les secteurs des affaires et du transport, IRU a été à l'avant-garde des efforts visant à exprimer les préoccupations de la profession lors des négociations relatives au Brexit.

IRU a très clairement fait savoir que l'éventualité d'une sortie du Royaume-Uni de l'Union européenne sans un accord global serait le pire des scénarios pour le secteur du transport routier, avec de graves implications pour l'économie de la Grande-Bretagne et les autres membres de l'UE.

Les principales questions soulevées incluaient les outils de facilitation douanière comme le TIR, les procédures douanières et droits de douane, l'infrastructure au passage des frontières, la reconnaissance mutuelle des documents et de la formation, et les poids et dimensions des véhicules.

Le Groupe de travail d'IRU sur le Brexit a permis de mettre en commun l'expertise des membres et de travailler sur des solutions concrètes. Nous avons publié un document de position présentant divers scénarios post-Brexit concernant les douanes et l'accès aux marchés et formulé des recommandations par rapport à chacune de ces situations.

## **Même service, mêmes règles**

IRU s'est félicitée d'une décision de la Cour européenne de justice qui a fait date, précisant que les intermédiaires du secteur du transport commercial - Uber dans le présent cas - ne sont pas des intermédiaires en ligne passifs. Ils relèvent au contraire du domaine des transports et doivent se conformer à la réglementation connexe.

La décision s'est ainsi inscrite dans la lignée de la position défendue de longue date par IRU, soutenant résolument depuis plusieurs années que les fournisseurs d'un même service de transport doivent être soumis aux mêmes règles.

**« Le transport routier ne peut pas être une préoccupation secondaire dans le négociations du Brexit. »** - Daniel Kern, Transport de marchandises





### **Une industrie du transport routier efficace au service de la croissance**

IRU et la Banque mondiale ont publié le tout premier guide visant à améliorer la qualité et la concurrence, à l'appui d'exemples pratiques de réforme réglementaire tirés d'autres pays. Le guide s'adresse aux gouvernements et aux décideurs dans les pays émergents et en développement, où la circulation des marchandises dépend quasi totalement du secteur du transport routier.

De l'évaluation des systèmes existants à la mise en œuvre des changements, le guide montre aux gouvernements comment analyser les données, identifier les secteurs d'intérêt et structurer un plan d'action détaillé.

Nous avons lancé le guide lors de la réunion annuelle du Programme de politiques de transport en Afrique, convoquée à Marrakech. IRU a démontré

son utilité dans la promotion d'un transport sûr, fiable et rentable, avant d'évoquer le potentiel d'une réforme des services de transport nationaux en termes de stimulation du développement, de la durabilité et de la croissance économique.

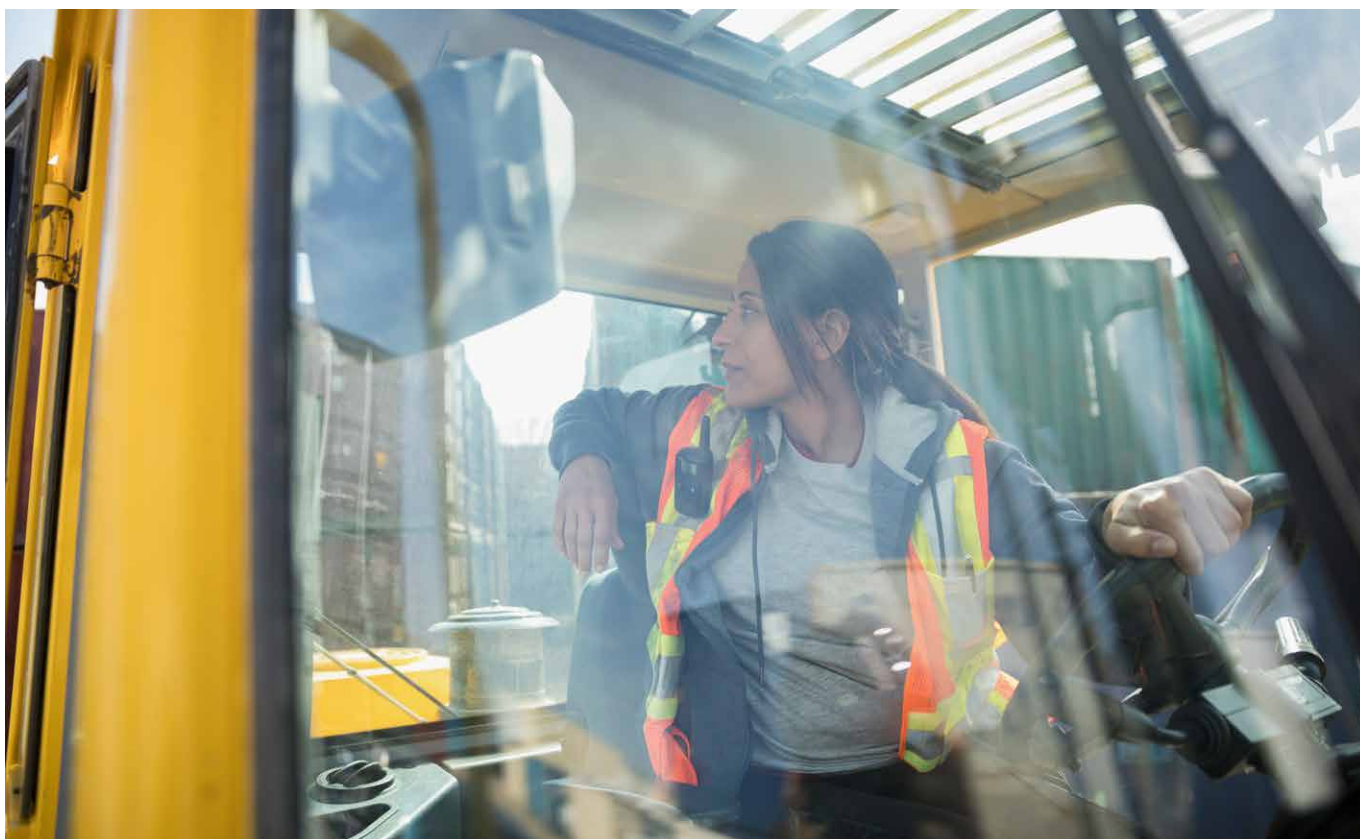
### **La professionnalisation, une stratégie qui porte ses fruits**

Un rapport de la Banque mondiale a levé le voile sur la pénurie de main-d'œuvre qualifiée dans les chaînes logistiques des pays développés et en développement. Mettant en évidence les pratiques exemplaires dans le domaine, le rapport a notamment signalé les programmes de formation de l'Académie d'IRU ainsi que les modules de formation des formateurs. Il recommande que ces normes en matière de renforcement des capacités soient diffusées plus largement afin d'apporter une réponse à cette menace grandissante.

**« Professionaliser les opérations de la route améliore la sécurité, la durabilité, résilience et la concurrence. »**

- Patrick Philippe, Directeur adjoint de l'Académie d'IRU





### **Bien conduire, se reposer en toute sécurité**

Les règles de l'UE régissant les temps de conduite et de repos des routiers figurent parmi les domaines visés par les nouvelles mesures proposées dans les paquets Mobilité de la Commission.

IRU a organisé divers événements afin de permettre à ses membres de rencontrer des représentants du Parlement européen. Les discussions ont porté sur la proposition d'interdire aux conducteurs la prise du repos hebdomadaire en cabine, la nécessité d'aires de stationnement sûres et confortables pour les véhicules commerciaux et la clause concernant le « retour [du conducteur] à son domicile ».

Nous avons également évoqué la nécessité d'une approche distincte pour le tourisme en autocar, dès lors que les dispositions applicables aux services d'autocars diffèrent des règles régissant le transport de marchandises.

### **Comblent l'écart entre les sexes**

Les femmes représentent à peine 22 % des personnes employées dans l'industrie des transports et seulement 14 % dans le secteur du transport routier au sein de l'Union européenne.

IRU et la Plateforme de l'UE pour le changement « Les femmes dans les transports » ont signé une déclaration commune en vue de corriger ce déséquilibre entre les sexes et d'encourager plus de femmes à devenir conductrices professionnelles. ■

**« Nous devons développer plus de parking sécurisés qui respectent les normes définies à travers le réseau de transport routier de l'Europe. »**

- Matthias Maedge,  
Délégué général pour l'UE



**Assemblée  
Générale d'IRU**



# La nature du transport

IRU a dirigé les efforts déployés par la profession tout au long de l'année 2017 afin de relever les défis environnementaux et sociaux.

## L'impact de l'autonomie

L'année 2017 a été le témoin de l'évolution rapide de la technologie autonome et des véhicules électriques. IRU a vivement encouragé ces innovations, mais nous avons également mis en relief les longues périodes de transition et la nécessité de tenir compte de la complexité des nombreux types de services de transport routier commercial.

Lors du Sommet du Forum international des transports (FIT) 2017 à Leipzig, IRU a appelé l'attention sur la transition vers le camion sans chauffeur. Le sommet a débuté avec le lancement d'un important rapport sur la gestion de la transition, qui est l'œuvre conjointe d'IRU, du FIT, de l'Association des constructeurs européens d'automobiles (ACEA) et de la Fédération internationale des ouvriers du transport.

## L'avenir en point de mire

IRU a également publié une série de rapports clés sur la profession en 2017, proposant une vision prospective unique sur l'avenir du transport commercial. Le rapport intitulé Le véhicule commercial du futur, par exemple, a fait valoir que les mesures de décarbonisation du transport routier de marchandises pouvaient s'accompagner de nouvelles opportunités pour améliorer la sécurité routière et l'efficacité opérationnelle.

*Infrastructure and external cost coverage of road freight transport on EU28 motorways (Couverture des coûts d'infrastructure et des coûts externes du transport de marchandises dans l'UE 28)*, un rapport publié par IRU et l'organisme de recherche environnementale CE Delft, a montré que le transport routier était plus que rentable.

Il a été démontré que le secteur du transport routier de marchandises en Europe supporte actuellement 130 % de ses coûts d'infrastructure et coûts externes, ce qui équivaut à 24 milliards d'euros par an.

## Le débat sur les émissions

IRU a salué l'initiative de l'UE sur la décarbonisation, mais a appelé à une reconnaissance accrue des sources d'énergie afin de broser un tableau d'ensemble des émissions associées au cycle de vie des véhicules, en particulier pour les véhicules électriques, plutôt que de se concentrer uniquement sur l'alimentation du véhicule.

« L'industrie du fret routier de l'UE est plus que payer son chemin. » - Radu Dinescu, Vice-Président



IRU a renforcé son partenariat avec le Forum international des transports

L'évolution des concepts de camions électriques et autonomes de Daimler, Einride, Nikola One, Tesla et Volvo a montré la volonté du secteur privé de trouver des solutions aux défis posés par les questions de durabilité, le changement climatique et la sécurité routière.

IRU a souligné que bien que les nouvelles technologies dans les domaines de l'énergie et des véhicules permettent de réduire les émissions de CO<sub>2</sub>, d'autres domaines comme la formation à l'écoconduite, l'infrastructure et les concepts logistiques novateurs sont eux aussi décisifs.

#### Moins, c'est plus

Dans le cadre du projet « Transformers », IRU et Volvo ont dévoilé des prototypes de camions-remorques innovants en 2017. Mené sur quatre ans, ce projet a vocation à créer une solution de transport de marchandises sur mesure dotée d'un espace de chargement plus vaste tout en consommant moins d'énergie.

#### Mobilité urbaine

Dans le contexte des débats menés à Bruxelles sur la mobilité urbaine comme vecteur de développement économique, IRU a mis en exergue les initiatives visant à améliorer la chaîne de mobilité publique au sein de la CEI, en Inde et en Afrique.

Nous avons mis l'accent sur notre engagement stratégique à faire avancer

le transport collectif de voyageurs à travers le monde, dans le but ultime de contribuer à la réalisation des objectifs de développement durable des Nations Unies, de l'Accord de Paris et du Nouvel agenda urbain.

IRU a mis l'accent sur des villes inclusives, sûres, résilientes et durables, notamment en encourageant le recours aux autobus, aux autocars et aux taxis en tant que maillons les plus dynamiques de la chaîne de mobilité publique porte-à-porte.

Nous avons également œuvré aux côtés de l'association membre BDO dans le contexte du salon BUS2BUS 2017 à Berlin, et rassemblé les milieux des affaires, de la technologie et de la politique au sein d'un forum unique dans le but de définir conjointement les mesures à prendre dans une optique de changement.

#### Opérations de secours en cas de catastrophe

Ouragans et inondations ont à nouveau fait la une en 2017 au Mexique, à Porto Rico et ailleurs aux États-Unis. Ces événements tragiques ont mis en exergue le rôle du transport routier dans le cadre des opérations de secours en cas de catastrophe, y compris en acheminant des biens de première nécessité avant la survenue d'une catastrophe et en délivrant des articles de secours essentiels ainsi que de l'équipement de construction et des ressources indispensables après la catastrophe. ■

**« L'importance du transport routier dans le contexte des efforts de préparation aux catastrophes, dans le cas des ouragans, et des efforts associés au relèvement après-catastrophe revêt une pertinence particulière pour notre industry. »**

- Martin Rojas, Conseiller principal pour les Amériques



**Radu Dinescu et Jos Sales élus comme Vice-présidents d'IRU**







# La sécurité avant tout

IRU a dirigé les efforts déployés par la profession tout au long de l'année 2017 afin de relever les défis environnementaux et sociaux.

## Formation et bonnes pratiques

La sécurité routière a fait l'objet d'une attention toute particulière en 2017, et le travail considérable accompli par l'Académie d'IRU a braqué les projecteurs sur l'importance de la formation.

L'année a démarré avec une Conférence ministérielle à Malte, réunissant des spécialistes de la sécurité routière, des parties prenantes et des décideurs afin de formuler un plan d'action en faveur de la réduction des accidents de la route et des décès en Europe.

Présente à cette occasion, l'Académie d'IRU a appuyé la déclaration de Malte et l'engagement des gouvernements de l'UE à réduire le nombre d'accidents de la route mortels de 50 % entre 2020 et 2030.

En outre, les Nations Unies ont reconnu l'action menée par IRU à travers une résolution adoptée lors de la session 2017 du Comité des transports intérieurs de la CEE-ONU. La résolution renvoie en effet aux programmes de formation proposés par les instituts de formation nationaux, sur la base des bonnes pratiques dispensées par l'Académie d'IRU.

## Mobiliser la communauté internationale

À l'occasion du Forum des ministres des Transports sur la sécurité routière, IRU a exhorté les ministres à mettre l'accent sur la première cause d'accidents impliquant des poids lourds, à savoir le comportement humain. Nous avons insisté sur la nécessité de former

l'ensemble des usagers de la route en vue d'assurer une cohabitation en toute sécurité.

Organisé par la Fédération routière internationale, le forum s'est achevé sur une déclaration intégrant l'appel lancé conjointement par IRU et les Nations Unies aux pays participants afin de mettre en œuvre les conventions et accords de l'ONU sur la sécurité des transports dans une perspective d'amélioration concrète de la sécurité routière.

En mai 2017, la quatrième édition de la Semaine mondiale de la sécurité routière a mis l'accent sur le problème de la vitesse, qui contribue à près de la moitié de tous les accidents mortels de la circulation. Une fois encore, IRU a appelé à accentuer la formation, à utiliser les nouvelles technologies et à uniformiser les limitations de vitesse.

IRU a également présenté sa vision de la sécurité routière lors du Groupe consultatif de haut niveau de la FIA pour la Sécurité routière. Cette rencontre a encouragé le secteur privé à mobiliser de nouvelles ressources indispensables et à sensibiliser sur la question de la sécurité routière.

En novembre, le président de la FIA et Envoyé spécial des Nations Unies pour la sécurité routière, Jean Todt, lui a emboîté le pas en prononçant à l'occasion de l'Assemblée générale

**« Environ 1,3 million de morts chaque année et 50 millions de blessés dans les accidents de la route chaque année. »**

- Jens Hügel, Conseiller principal en matière de défense des intérêts

d'IRU un discours sur la nécessité de renforcer l'action collective pour améliorer la sécurité routière.

## SafeFITS

En collaboration avec la CEE-ONU, IRU a également mis au point le module de sécurité routière intitulé Futurs systèmes sûrs de transport intérieur (SafeFITS). Cet outil vise à faciliter la prise de décisions éclairées en matière de politiques des transports liées à la réduction du bilan des accidents de la route. Le projet a pour objectif principal d'aider les gouvernements et les décideurs à déterminer les causes d'accidents et cibler les politiques et les mesures destinées à améliorer la sécurité routière.



### **Vision sur la sécurité**

Les mouvements de réfugiés sont restés une source de préoccupation en de nombreux points du globe. Pour les gouvernements, les organisations internationales et la société, cette situation soulève des enjeux sur les plans humanitaire, social et politique.

L'UE a notamment suggéré de fermer les aires de stationnement les plus proches durant la nuit, à l'instar de celles qui se situent entre Bruxelles et la côte de la Manche. IRU a contesté cette proposition car la fermeture de ces installations porterait atteinte au bien-être et à la sécurité des camionneurs et des exploitants.

IRU a également mis en lumière des problématiques connexes telles que le manque de capacités policières, le manque de financement pour créer des stationnements correctement sécurisés et les préoccupations de sécurité pour les autres usagers de la route.

### **Une application dédiée au stationnement**

Les conducteurs commerciaux et les gestionnaires de transport routier ont continué d'utiliser l'application TRANSPark d'IRU pour rechercher, localiser et contacter des aires de stationnement dans 40 pays à travers le monde. Également en 2017, un nouvel accord a été conclu avec le ministère des Transports iranien dans le but d'instaurer plus de 400 aires de stationnement sécurisées en Iran.

### **Vulnérabilité du chargement**

Les vols de marchandises sont l'une des principales menaces pour les chaînes d'approvisionnement. En partenariat avec la TAPA (Association pour la protection des marchandises transportées), l'Académie d'IRU a lancé une nouvelle formation en ligne à l'intention des conducteurs, dans le but de réduire les risques pour eux-mêmes et leurs chargements. ■

**L'Envoyé spécial des Nations Unies pour la sécurité routière, Jean Todt, intervenant lors de l'Assemblée générale d'IRU**







#### **À l'heure où les politiques**

de protectionnisme assombrissent les perspectives du commerce international, les instruments harmonisés du transport routier, tels que le TIR, sont plus que jamais nécessaires. Ces instruments favorisent un cadre concurrentiel équitable qui permet à chaque pays de profiter des avantages économiques et sociaux apportés par l'amélioration des échanges et du transport.

La stratégie mondiale d'IRU visant à intégrer le TIR aux principaux corridors de commerce international a été à l'avant-scène en 2017, soutenue par la dynamique qui s'est mise en place afin de rendre opérationnel, numériser et optimiser le système à partir de la base.



En 2017, les services d'IRU se sont étendus à de nouvelles régions du monde pour faciliter plus avant les échanges et le transport au profit des pays et des entreprises.

# Connecter les pays

## Faciliter les échanges

L'année a démarré avec l'entrée en vigueur de l'Accord historique de l'OMC sur la facilitation des échanges (AFE). Cet accord a marqué une étape importante au regard du rôle du transport comme levier du développement et des échanges mondiaux, et l'utilité des conventions éprouvées de l'ONU dans ces deux domaines, à l'instar du TIR, a été mise en avant afin d'appuyer la mise en œuvre des objectifs de l'AFE.

Pour nous, le défi a consisté à relier les nombreux points, géographiques et opérationnels, pour activer les corridors du TIR à l'échelle mondiale. À cette fin, il était essentiel de promouvoir le TIR

intermodal et les outils de transport numérisés au titre du TIR et de l'e-CMR le long de ces itinéraires.

Tout au long de 2017, IRU a travaillé avec les Nations Unies, les gouvernements et les associations de transport nationales en vue de renforcer l'utilisation du système. Parallèlement, nous avons renforcé nos relations avec les agents des douanes, les transporteurs et les entreprises, en proposant des programmes de formation au TIR, en lançant des opérations de transport pilotes et en renforçant les capacités locales.

**« Les perspectives d'un écosystème du transport routier mondial et rationalisé sont plus concrètes que jamais. »** - Boris Blanche, Directeur général



**« Avec l'adhésion de L'Inde à TIR, l'INSTC. Le couloir sera effectif, réduisant le temps d'attente de 40% et les coûts des opérations commerciales de 30%. »**

- Kazem Asayesh, Conseiller principal sur le TIR et la facilitation des échanges

**Objectif corridors**

De la région des Amériques à l'Eurasie et à l'Afrique, IRU a encouragé ou œuvré à la mise en œuvre du régime TIR le long de plusieurs grands corridors de commerce. Il s'agit notamment de l'ambitieux réseau d'anciens couloirs situés le long de la Route de la soie en Chine, dans le cadre de l'Initiative route et ceinture.

Ils comprennent également des itinéraires commerciaux stratégiques, tels que le corridor international de transport Nord-Sud (INSTC) reliant l'Inde à l'Asie centrale et à l'Europe ainsi que l'axe intermodal Islamabad-Téhéran-Istanbul, paré pour le numérique.

À présent, la Chine, l'Inde et le Pakistan ont adhéré à la Convention TIR.

L'Iran, la Turquie et l'Eurasie progressent vers le transport numérique. L'e-CMR bénéficie d'une adhésion croissante en Europe et ailleurs. Les perspectives d'un écosystème du transport routier mondial et rationalisé sont plus concrètes que jamais.

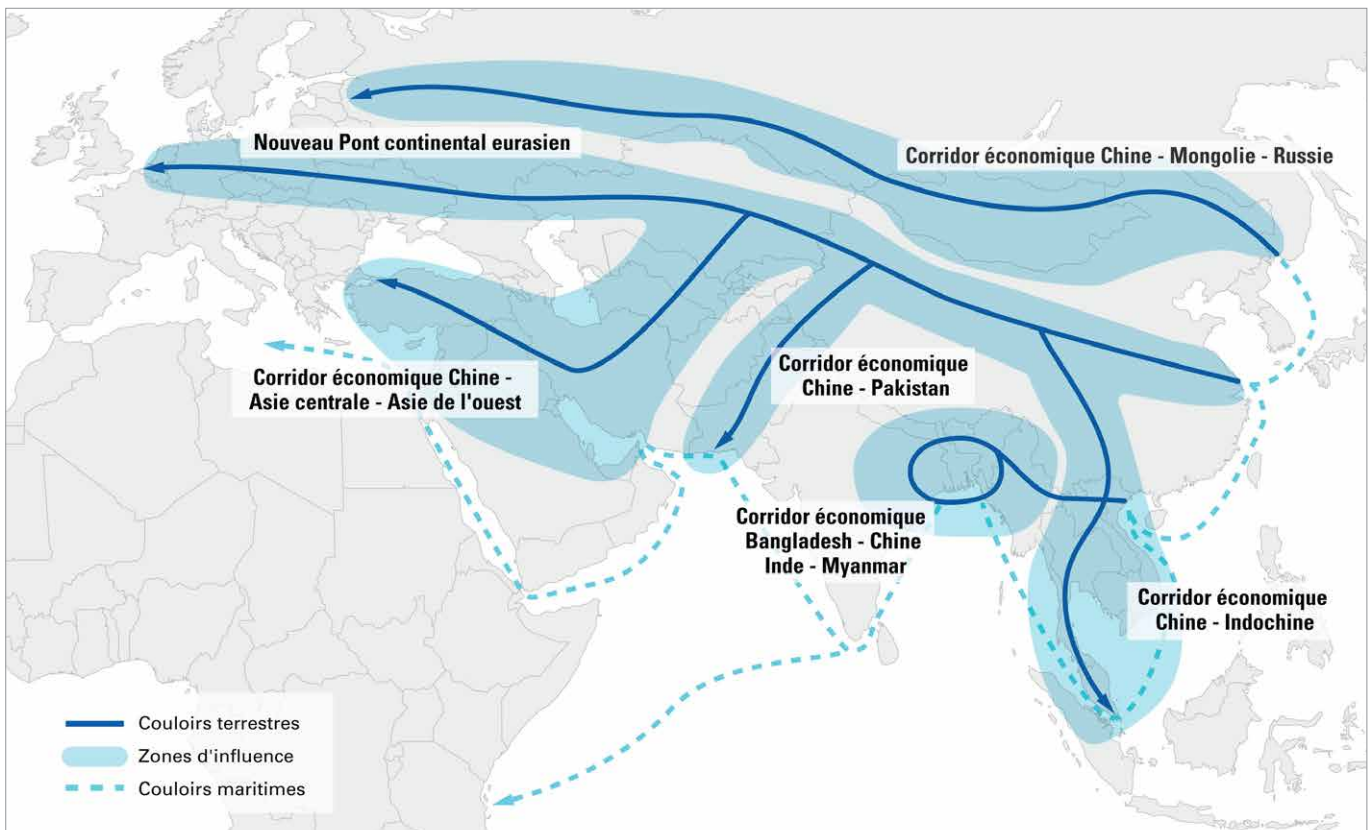
**L'Initiative route et ceinture en Chine**

Aujourd'hui, alors que la Chine possède une frontière avec pas moins de 14 pays, le transport routier chinois ne représente que 10 % du transit international de marchandises, un chiffre qui illustre l'existence d'un vaste potentiel inexploité.

L'Initiative route et ceinture chinoise implique la création d'un réseau ferroviaire et routier reliant la Chine à l'Asie centrale, l'Asie de l'Ouest, certaines régions d'Asie du Sud et, enfin, l'Europe. Pour concrétiser les ambitieuses visées de cette initiative, le TIR est une priorité absolue.

En 2017, IRU s'est fixé comme objectif de rendre le TIR opérationnel en Chine. L'Association chinoise du transport routier, affiliée à IRU, a organisé plusieurs séances de formation au TIR au profit de 70 opérateurs de transport chinois. La formation incluait des experts et des spécialistes du ministère des Transports et du Bureau de gestion du transport routier de Xinjiang, de même que les douanes chinoises et des opérateurs de transport international chinois de premier plan.

**L'Initiative route et ceinture (Belt and Road Initiative) : six corridors économiques couvrant l'Asie, l'Europe et l'Afrique**







### Sur la scène chinoise

IRU a publié une étude conjointe avec l'Université de commerce international et d'économie au sujet des avantages du TIR pour le commerce chinois. L'étude a montré que le TIR permettrait de réduire le temps de transit de près de 80 % et d'augmenter de 7,86 milliards de dollars américains la valeur totale des exportations.

L'étude a été lancée en mai, lors du Forum Belt and Road du gouvernement chinois à Pékin. L'événement réunissait 30 chefs d'Etat et plus de 1 500 cadres supérieurs et hauts fonctionnaires représentant des entreprises, des organisations internationales et des groupes de réflexion.

Le Président et le Secrétaire général d'IRU ont assisté au Forum, propulsant le TIR et IRU sur le devant de la scène du transport et du commerce.

En outre, IRU a signé deux accords de coopération avec la Commission nationale du développement et de la réforme, l'agence de planification économique de la Chine et l'administration

douanière nationale. Ces accords portent sur l'harmonisation des cadres juridiques et réglementaires internationaux en faveur du commerce et du transport au sein du réseau Belt and Road.

Sur le plan pratique, des mesures opérationnelles ont été prises en vue de la pleine mise en œuvre du TIR en Chine, avec le lancement d'une caravane de poids lourds pilote afin de tester le couloir commercial terrestre reliant l'Ouzbékistan à la Chine, en passant par le Kirghizistan.

### Dépasser les frontières de la Mongolie

Aux côtés de l'Association nationale du transport routier de la Mongolie, qui lui est affiliée, IRU a organisé une série d'ateliers de formation au TIR à Oulan-Bator. L'initiative a permis de renforcer les mesures actives prises par la Mongolie en vue d'éliminer les obstacles au transit, réduire les délais de livraison pour le transport terrestre et libérer le potentiel de la région afin d'intensifier le commerce à l'avenir.

**« Le TIR pourrait réduire de 80% le temps de transit entre la Chine et ses pays voisins et augmenter les échanges jusqu'à concurrence de 13,6 milliards de dollars. »**

- Pengcheng Qu,  
Responsable IRU en  
Asie de l'Est du Sud-Est



### Des routes intermodales numériques

Le corridor Istanbul-Téhéran-Islamabad est un axe important reliant l'Est à l'Ouest. Suite aux essais réussis d'un projet pilote eTIR entre l'Iran et la Turquie, IRU s'est engagée à financer le déploiement du système TIR numérique.

En mai, la CEE-ONU a également publié un rapport sur le projet Iran-Turquie, appuyant la numérisation du régime TIR et encourageant un plus grand nombre de pays à adopter des transports effectués exclusivement sous procédure numérique.

Nous nous sommes concentrés sur la mise en œuvre du TIR au Pakistan et avons cherché à déployer plus avant la logistique numérique dans toute la région. Le Pakistan a signé un accord de coopération avec l'Iran dans le cadre de l'organisation et du contrôle des premiers transports TIR entre les deux pays.

### L'Iran à la croisée des chemins

Déjà précurseur dans le domaine du transit douanier numérique, l'Iran a poursuivi la numérisation de son infrastructure logistique en devenant le treizième pays à adhérer à l'e-CMR.

L'Iran a également conduit les efforts sur le TIR intermodal, prenant part au tout premier transport intermodal sous régime de transit douanier TIR qui associait les modes routier, maritime et ferroviaire le long d'un corridor reliant

l'Europe au Moyen-Orient. Ce transport a été coordonné avec succès par une association membre d'IRU, l'Iran Chamber of Commerce, Industries, Mines & Agriculture (ICCIMA), en coopération avec les douanes iraniennes.

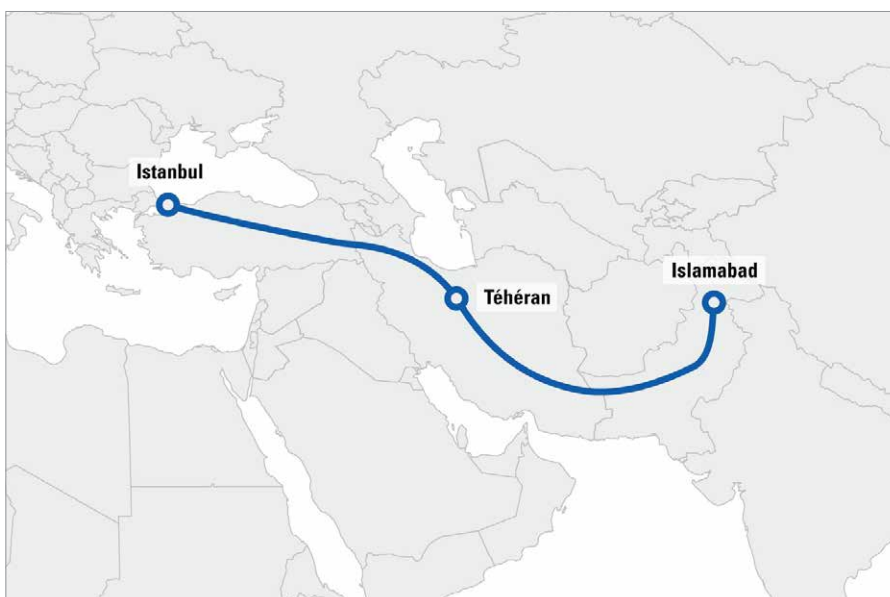
L'initiative pilote a permis d'obtenir un gain de temps de cinq jours, avec un potentiel important de réduction des coûts et de dynamisation des échanges. Parti de Slovénie pour arriver à Bandar Abbas en Iran, le conteneur a transité par l'Italie et la Turquie, traversant la Méditerranée.

La réussite du projet a mis en évidence de bonnes perspectives pour les transports entièrement intermodaux, qui se révèlent particulièrement intéressants pour les pays nouvellement admis au régime TIR.

D'après les chiffres communiqués par l'Iran's Road Maintenance and Transportation Organization (IRMTTO), une augmentation du transit des marchandises de l'ordre de 25 % a été enregistrée pour l'Iran en 2017, largement imputable au développement de sa capacité numérique. Les chiffres ont souligné l'importance du TIR en matière de facilitation des échanges, et la position stratégique de l'Iran en tant que pays de transit.

**« L'initiative pilote intermodale a permis d'obtenir un gain de temps de cinq jours, avec un potentiel important de réduction des coûts et de facilitation des échanges. »**

- Julian Genkov, Directeur TIR et services de transit



**Corridor Islamabad-Téhéran-Istanbul**



**Corridor international de transit Nord-Sud**



**« Les procédures de dédouanement entre l'Inde et le Bangladesh nécessitent actuellement 22 documents, 55 signatures et une dizaine de photocopies. »**

- Tatiana Rey-Bellet,  
Mise en œuvre du TIR

**En route vers l'Asie du Sud**

En 2017, IRU s'est particulièrement investie en faveur des grands corridors commerciaux traversant ou reliant l'Asie du Sud à d'autres régions dès lors que la mise en œuvre du TIR a progressé dans les pays de la région, notamment pour l'Inde dont le gouvernement a ratifié la convention en juin.

L'adhésion de l'Inde a été une étape importante pour l'activation du corridor international de transport Nord-Sud (INSTC), un réseau multimodal long de 7 200 km entre l'Inde et l'Europe. Le corridor promet jusqu'à 40 % de gain de temps et des économies allant jusqu'à 30 % par rapport aux routes maritimes actuelles.

IRU et CUTS International, basé à Jaipur, ont lancé début 2017 un rapport démontrant le potentiel offert par le TIR afin de transformer les perspectives commerciales dans l'ensemble de la région.

IRU a collaboré étroitement avec ses partenaires indiens dans les domaines de la formation, du développement et de la sensibilisation en vue de rendre le TIR opérationnel. Nous avons également invité une délégation composée d'agents des douanes indiennes et de représentants de la Fédération des chambres de commerce et d'industrie indiennes auprès de notre bureau à Genève.

En outre, nous avons pris part à l'édition 2017 du World Road Meeting de la Fédération routière internationale, organisé à Delhi, dans le but premier d'attirer l'attention sur la question du TIR et de sa contribution à la facilitation du commerce mondial.

**... puis vers l'Asie du Sud-Est**

En 2017, IRU a cherché à étendre le TIR aux corridors commerciaux en Thaïlande, au Myanmar et au Viêt Nam.

Nous avons rencontré des représentants des ministères des Transports et des Finances, des douanes vietnamiennes et de la Chambre de commerce et d'industrie du Viêt Nam, mais aussi des associations et des opérateurs de transport. L'initiative a ouvert la voie en vue de la signature d'un protocole d'entente entre IRU et les douanes en vue d'appuyer l'adhésion du pays au TIR.

Alors que ses voisins chinois et indiens ont déjà rejoint le TIR, le Myanmar s'est employé à renforcer son rôle de passerelle stratégique entre l'Asie du Sud et du Sud-Est.

IRU a organisé des ateliers de sensibilisation au TIR conjointement avec la Myanmar International Freight Forwarder's Association et la Thai International Freight Forwarder Association.



**« L'année dernière, une augmentation du transit des marchandises de l'ordre de 25 % a été enregistrée pour l'Iran, largement imputable au développement de sa capacité numérique. »**

- Tim Davies, Responsable, Expansion globale

#### **La numérisation en Eurasie**

La numérisation s'est accélérée à travers l'Eurasie, les questions du transport et de la logistique étant inexorablement devenues des priorités pour bon nombre de gouvernements de la CEI.

En collaboration avec IRU, le Conseil de coordination en Transport de la CEI a recommandé que les États membres fassent en sorte d'adhérer le plus rapidement possible au protocole e-CMR.

Avec le soutien de ses Associations membres au sein de l'Union économique eurasiennne, IRU a également veillé à l'inclusion de dispositions clés concernant l'e-CMR dans la Feuille de route du Conseil intergouvernemental eurasienn en faveur d'une politique coordonnée des transports.

À la demande du ministère russe des Transports, nous avons organisé un séminaire sur l'utilisation de l'e-CMR qui a d'ailleurs mis en évidence la vive adhésion de la Fédération de Russie et de l'Union économique eurasiennne à l'égard de la logistique numérisée.

IRU a également tenu une série d'ateliers au Tadjikistan en 2017, dans une perspective de promotion de l'e-CMR et du TIR numérique. Nous avons prononcé plusieurs discours liminaires à l'occasion du Business Forum de l'Organisation pour la démocratie et le développement économique (GUAM) (Géorgie, Ukraine, Arménie et Moldavie) ; du Forum international de la semaine eurasiennne ; du Sommet des chefs de gouvernement des pays membres du GUAM ; et du Forum Northern Dimension à Saint-Pétersbourg.

La 18<sup>ème</sup> Conférence internationale du transport routier à Odessa a abouti à l'adoption unanime d'une résolution appelant les gouvernements de la région à adhérer à l'e-CMR et à commencer à exploiter les capacités du TIR numérique.

#### **Circuler à travers la Russie**

Nous étions présents sur le salon TransRussia, premier salon russe consacré à l'industrie du transport et de la logistique, pour mettre en lumière les dernières tendances et attirer l'attention sur nos produits et nos services. Nous avons également profité de l'occasion pour promouvoir la transformation numérique des opérations de logistique.





IRU a lancé une discussion sur l'efficacité du transport routier international à l'avenir, alors que de nouveaux documents de l'Union économique eurasiennne entrèrent en vigueur prochainement, en particulier son nouveau Code des douanes ainsi que les principales orientations et étapes de la mise en œuvre d'une politique coordonnée des transports.

IRU a également participé à la conférence dédiée aux technologies de l'information de l'Organisation mondiale des douanes, tenue cette année à Tbilissi en Géorgie. Nous avons mené un débat sur le thème des solutions informatiques de gestion des frontières, à l'image du TIR numérique, en citant à titre de référence l'exemple de l'opération pilote réussie entre l'Iran et la Turquie.

#### Ouvrir les portes du Moyen-Orient

L'Irak, le Koweït, Oman, le Qatar et l'Arabie saoudite ont tous accompli de grands progrès en faveur de l'adhésion au TIR, et nous avons aidé les EAU à activer le TIR.

L'Égypte, la Jordanie, le Liban, le Maroc et la Syrie ont pris part à des ateliers mettant en évidence les aspects pratiques et les avantages du régime TIR.

IRU a organisé une série de tables rondes avec la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Beyrouth/Mont Liban, mettant en lumière le potentiel du TIR en termes de développement des échanges dans la région, notamment les opérations intermodales.

À la suite d'un processus d'appel d'offres concurrentiel, c'est Oman qui a été retenu en vue d'accueillir le Congrès mondial d'IRU en 2018. Oman est une plaque tournante commerciale stratégique qui a adopté une stratégie d'investissement dynamique et aspire à devenir un acteur de premier plan dans le secteur de la logistique mondiale au cours des années à venir, tant au niveau régional que mondial.

#### L'Europe passe au numérique

Dans le sillage des efforts déployés par IRU en 2017 afin d'amener davantage de gouvernements à adhérer au protocole e-CMR, le protocole additionnel à la Convention de l'ONU pour la dématérialisation des documents de transport, les secteurs de la logistique et de la gestion de la chaîne d'approvisionnement ont eux aussi connu des bouleversements.

L'Iran, la Slovénie et le Luxembourg ont adhéré à l'e-CMR, portant à 14 le nombre total de pays pour l'année 2017, et d'autres pays suivront en 2018.

**« Alors que le volume du commerce bilatéral est d'à peine 10 à 15 % entre les pays arabes, le TIR offre un potentiel considérable de dynamisation des échanges et de l'intégration au niveau régional. »**

- Habib Turki, Conseiller régional, Moyen Orient et Afrique du Nord

**17 pays ont adhéré à l'e-CMR à compter de mars 2018**





« **Quelque 150 à 200 millions de CMR sont utilisées chaque année en Europe pour les transports internationaux, ce qui représente un potentiel considérable pour l'e-CMR.** » - Zeljko Jeftic, Responsable « Innovation » d'IRU à l'échelle mondiale

#### Essais concernant l'e-CMR

Le premier déploiement de l'e-CMR en 2017 entre l'Espagne et la France a connu un franc succès. Le premier transport concernait un camion acheminant des fruits de Huelva à Perpignan. Mais ce n'était que le début : d'autres opérateurs de transport ont pris contact avec les membres d'IRU pour lancer les opérations.

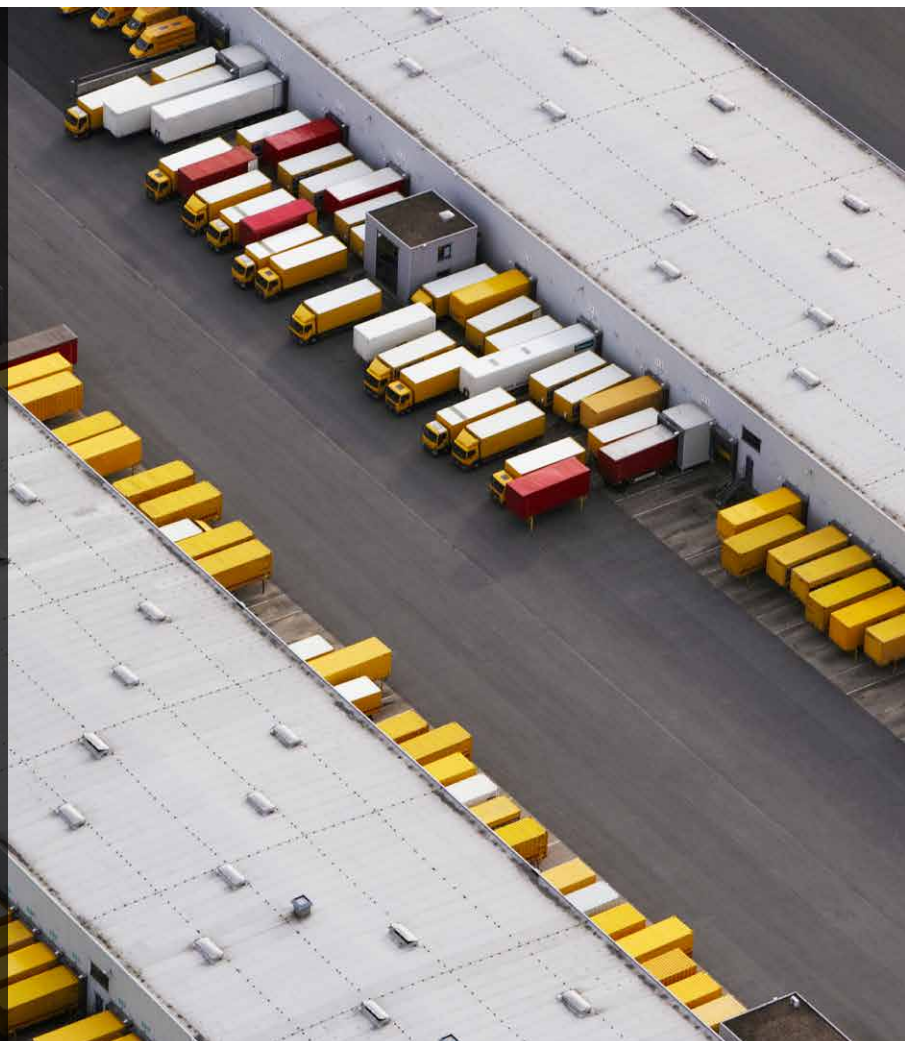
Un projet pilote de trois ans sur l'utilisation de la lettre de voiture électronique a été lancé dans les pays du Benelux, marquant un pas de plus en faveur du déploiement de l'e-CMR au niveau européen et, finalement, au niveau mondial. Le projet passe au banc d'essai les procédures et l'application pratique du système

au quotidien, et il évalue l'infrastructure juridique nécessaire à son application.

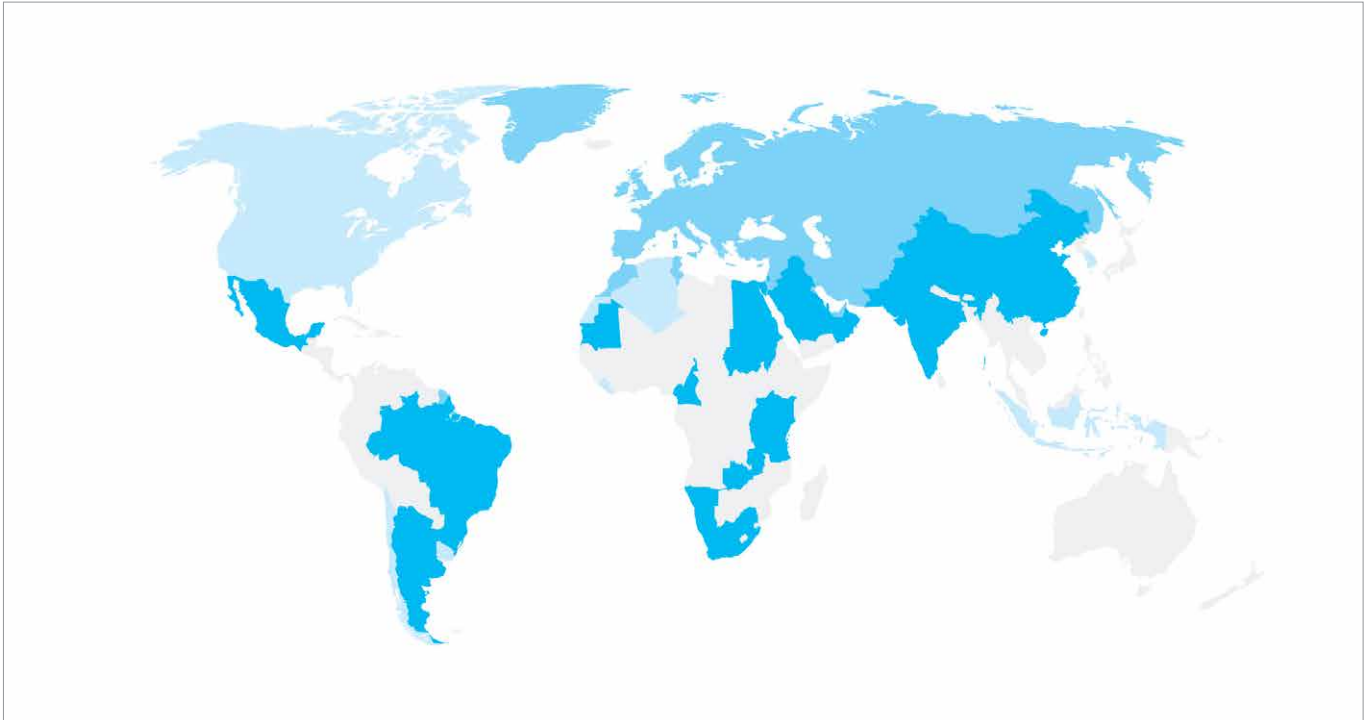
À l'occasion de la réunion annuelle des transporteurs routiers et ferroviaires internationaux de Bosnie-Herzégovine, IRU est intervenue pour évoquer les derniers développements en date concernant l'e-CMR ainsi que les avantages offerts par cette solution.

Nous avons en outre contribué à l'organisation du premier transport national grec utilisant la lettre de voiture électronique et présenté l'e-CMR lors de la Semaine Internationale du Transport et de la Logistique, un événement important pour le secteur de la logistique en France.

BLG Automotive Logistics transporte **16,5 millions** de véhicules chaque année, nécessitant 33 millions de feuilles de papier. Ceci équivaut à **135 tonnes de bois**. L'e-CMR contribue à préserver l'environnement et permet d'économiser entre **38 et 44 % du temps** actuellement nécessaire pour remplir, formater, imprimer, vérifier, signer et stocker les documents.







**Pays ayant exprimé leur intérêt pour le TIR et/ou ayant rejoint le régime au cours des cinq dernières années**  
**Pays menant des opérations TIR**  
**Parties contractantes TIR**

### Élargir les horizons du TIR

Dans la région des Amériques, IRU a travaillé avec le gouvernement argentin dans le contexte de plusieurs réunions de haut niveau, y compris avec le Président Macri, pour aider le pays à progresser vers la ratification du TIR.

Nous avons également œuvré aux côtés des gouvernements et du secteur privé à travers toute l'Afrique lors de divers ateliers, afin de mettre en évidence le potentiel du TIR en matière de réduction des coûts du commerce et du transport. IRU a prononcé plusieurs discours liminaires sur l'harmonisation du transit à l'occasion de rassemblements régionaux, y compris African Ports Evolution 2017 à Durban.

L'adhésion prochaine du Soudan au TIR se dessine plus concrètement. Le Sudanese Union of Chambers of Commerce (SUCoC) est à présent membre d'IRU et a été officiellement désigné par les douanes soudanaises en tant qu'association garante et émettrice pour le régime TIR.

IRU a travaillé avec la Federation of Southern and Eastern African Road Transport Associations pour encourager le Zimbabwe à envisager la mise en œuvre d'un système de transit harmonisé tel que le TIR. Cette mesure permettrait d'éviter des retards prolongés et coûteux aux frontières, allant parfois jusqu'à cinq jours, en raison de la nouvelle réglementation douanière nationale. ■

**« Un système de transit multilatéral ou régional fonctionnel comme le TIR réduirait la nécessité d'approches nationales distinctes en matière de contrôle des marchandises en transit à travers différents territoires douaniers en Afrique. »** - William Petty, Responsable IRU Afrique



# Récompenser l'excellence

IRU a honoré les réalisations remarquables au sein de l'industrie en 2017.

## **Diplôme d'honneur d'IRU**

Plus de 1 150 conducteurs d'autobus, d'autocars et de camions de 25 pays différents ont reçu le diplôme d'honneur d'IRU, en reconnaissance de leur excellence en matière de conduite et de sécurité.

Les lauréats de cette année viennent d'Allemagne, d'Argentine, d'Autriche, du Bélarus, de Belgique, du Danemark, d'Espagne, de Finlande, de France, de Hongrie, du Kazakhstan, de Lettonie, de Lituanie, de Macédoine, du Mexique, de Moldavie, des Pays-Bas, du Portugal, de République tchèque, de Roumanie, de Russie, de Slovaquie, de Turquie et d'Ukraine.

## **Prix du Meilleur manager de transport routier**

En 2017, IRU a remis ce prix à 60 personnes dans 12 pays différents. Il récompense les résultats exceptionnels de managers exemplaires qui méritent d'être reconnus sur le plan international pour leur niveau élevé de savoir-faire et le travail qu'ils ont accompli en faveur de l'image du secteur du transport routier et de son efficacité.

## **Les Prix Bougez malin 2017**

Deux lauréats ont remporté les prix en 2017. Les transports publics de Malte ont remporté le Prix Excellence Bus IRU 2017 en raison de la qualité remarquable des services de transport public par autobus.

Et la municipalité roumaine d'Alba Iulia s'est vu remettre le Trophée de la ville IRU 2017 en reconnaissance de l'attention particulière qui a été portée aux autocars de tourisme circulant dans la ville.

## **Prix du Meilleur transporteur routier d'Eurasie**

Quatre entreprises du Bélarus, du Kazakhstan, de Russie et d'Ukraine ont reçu cette distinction en 2017, qui récompense l'excellence des lauréats dans tout un éventail de domaines parmi lesquels l'environnement, la responsabilité sociale et la performance économique.

Les lauréats 2017 sont Goellner Spedition (Ukraine) dans la catégorie jusqu'à 10 camions ; l'entrepreneur privé Belyanin Sergueï Mikhaïlovitch (Russie) et Eurasia Trans Team (Kazakhstan) dans la catégorie 11 à 50 véhicules ; et Intertransavto LLC (Bélarus) dans la catégorie plus de 50 véhicules.

Le jury a également décerné des certificats spéciaux à Dolf-Man LLC (Kirghizistan) en raison de l'expansion géographique de ses opérations de transport et à ProLiv JLLC (Bélarus) en raison des normes écologiques exceptionnelles de sa flotte.





**Reconnaissance des années de service**

Florence Berthelot, Déléguée générale de l'Association membre française d'IRU, la FNTR, a été nommée Chevalier de la Légion d'Honneur. Mme Berthelot s'est vu remettre les insignes de chevalier de la Légion d'Honneur, reconnaissant l'excellence de son action engagée en faveur du développement du transport routier et de l'innovation en France au cours des 29 dernières années.

Dmitry Cheltsov, aux commandes de l'action d'IRU en Eurasie, a reçu la médaille des « 25 ans du Service

fédéral des douanes » qui reconnaît sa contribution à la rationalisation de l'administration des douanes en Fédération de Russie.

**Soutenir l'intégration eurasienne**

La Nouvelle initiative de transports terrestres eurasiatiques d'IRU, supervisant les livraisons commerciales de marchandises par route sur différents itinéraires entre l'Europe et l'Asie, a remporté l'« Eurasian Communications 2017 Award » et a été classée première de la catégorie « Mutual trade and transport and logistics corridors ». ■

**Plus de 1150 conducteurs d'autobus, d'autocars et de camions de 25 pays différents ont reçu le diplôme d'honneur d'IRU en 2016, en reconnaissance de leur excellence en matière de conduite et de sécurité.**



# Aperçu financier

<b>Compte de gestion pour l'exercice financier clôturé au 31 décembre en CHF</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Produit total net d'exploitation	50 328 450	56 040 746
Charges directes d'exploitation	-17 181 128	-15 972 342
Salaires, charges sociales et autres charges du personnel	-25 999 630	-24 812 148
Autres charges d'exploitation	-15 875 142	-18 927 372
<b>BÉNÉFICE/(PERTE) DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>-8 724 450</b>	<b>-3 671 116</b>
Bénéfice/(perte) des produits financiers	9 217 933	2 085 037
Bénéfice/(perte) des produits autres que les produits d'exploitation	-294 576	278 311
<b>DÉFICIT NET AVANT AFFECTATION</b>	<b>195 907</b>	<b>-1 307 768</b>
Affectation au Fonds d'expansion	-	-
<b>DÉFICIT NET APRÈS AFFECTATION</b>	<b>195 907</b>	<b>-1 307 768</b>
<b>Bilan au 31 décembre</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Espèces, investissements à court terme et dépôts à terme	324 020 274	358 076 120
Actif financier à court terme	901 092	8 247 918
Créances et inventaires	28 084 221	32 957 317
<b>ACTIF CIRCULANT TOTAL</b>	<b>353 005 587</b>	<b>399 281 355</b>
Actif financier à long terme	76 971 730	77 527 310
Biens d'équipement et mobilier	2 380 123	2 596 206
<b>ACTIF IMMOBILISÉ TOTAL</b>	<b>79 351 853</b>	<b>80 123 516</b>
<b>ACTIF TOTAL</b>	<b>432 357 440</b>	<b>479 404 871</b>
Dettes à court terme	53 078 662	63 874 713
Provisions pour pertes sur investissements non réalisées		31 395 305
Provisions pour risques et charges	366 228 017	366 228 017
<b>DETTES TOTALES</b>	<b>419 228 017</b>	<b>461 498 035</b>
Fonds non affectés	-1 260 971	46 797
Fonds affectés - Fonds d'expansion	14 115 825	19 167 807
Résultat net de l'exercice (bénéfice/perte)	195 907	-1 307 768
<b>FONDS TOTAUX</b>	<b>13 050 761</b>	<b>17 906 836</b>
<b>TOTAL FONDS ET DETTES</b>	<b>432 357 440</b>	<b>479 404 871</b>



IRU a fait face à une année 2017 ponctuée de défis du point de vue opérationnel et financier, mais nous avons également veillé à renforcer les bases pour l'avenir de l'organisation.

#### **Une année riche en défis**

En dépit des efforts déployés sur les territoires existants et des progrès encourageants observés dans de nouvelles zones géographiques, le déclin des volumes de carnets TIR s'est poursuivi, atteignant 1,15 millions en 2017, soit 9,4 % de moins qu'en 2016.

Nous avons résolument poursuivi notre effort visant à maximiser la réduction des coûts structurels pour les activités non stratégiques, tout en maintenant les investissements stratégiques, notamment en ce qui concerne le système TIR.

En 2017, la performance financière globale d'IRU a tiré parti de la répartition de nos actifs, dans la droite ligne de notre stratégie d'investissement et des tendances positives sur les marchés financiers.

Nous avons donc clôturé l'exercice 2017 avec un léger excédent de CHF 200 000. Toutefois, l'environnement financier et opérationnel demeure particulièrement difficile et nécessite que nous poursuivions nos efforts jusqu'en 2018 et au-delà.

L'actif total et la provision connexe pour pertes non réalisées ont diminué en 2017, alors que nous avons mis fin à certains investissements historiques à leur valeur nette comptable.

La base d'actifs d'IRU est essentielle à la gestion du régime TIR, en particulier pour l'activation des garanties financières sur les taxes et droits de douane impayés des transports TIR et pour le programme d'assurance qui couvre ces garanties. L'utilisation du Fonds d'expansion à hauteur de 5,1 millions de francs en 2017 a permis de maintenir une contribution significative à l'égard des associations émettrices et des titulaires.

#### **Un avenir stratégique**

Sous l'effet des pressions exercées par un secteur en évolution constante, combinées à la nécessité d'optimiser et de rationaliser davantage ses processus internes, IRU a choisi en 2017 de se fixer des priorités dans le domaine opérationnel et de mettre l'accent sur la rigueur financière et sa stratégie à long terme.

IRU s'est adjoint les services d'un cabinet d'experts-conseils de premier plan afin d'opérer une analyse complète de l'offre de valeur de l'organisation, de ses opérations et de ses finances au cours de la première partie de l'année.

Puis nous avons lancé un plan stratégique de développement transformationnel sur cinq ans. Il devrait nous aider à mieux comprendre nos marchés et à améliorer la valeur ajoutée dont bénéficient les membres et l'ensemble de la profession à travers l'action d'IRU. ■

**IRU a continué d'améliorer sa situation financière, ses processus commerciaux et sa stratégie en 2017.**

# Accélérer le changement



Fer de lance de la révolution du transport routier, IRU intensifie ses efforts.

L'évolution actuelle – certains parleraient même de révolution – de la technologie et de l'innovation dans le secteur des transports est en train de bouleverser les structures du marché. Elle s'accompagne pourtant également de possibilités sans précédent pour notre profession, ainsi que pour ses clients, ses fournisseurs et les organismes qui réglementent le secteur.

IRU est au cœur-même des efforts déployés dans le secteur du transport routier afin de soutenir et consolider le rôle essentiel de ce secteur en tant que levier de la prospérité commerciale, économique et sociale, mais aussi de la sécurité et la durabilité environnementale.

Avec l'arrivée de la Chine, de l'Inde et du Pakistan au sein de la famille TIR au cours des deux dernières années, notre objectif en 2017 a été de rendre le système opérationnel. Nous souhaitons que des opérations de transit TIR démarrent vers et au départ de ces pays en 2018, afin de générer des avantages commerciaux le plus rapidement possible.

L'informatisation complète du TIR figure également au cœur de cet effort. À la fin de l'année 2017, j'ai signé avec le Secrétaire exécutif de la CEE-ONU un accord historique qui n'est autre que l'aboutissement d'un fructueux travail de collaboration mené quelques années durant aux côtés de nos membres, et dont le but était d'appuyer le déploiement d'outils numériques en vue de contribuer



## Umberto de Pretto Secrétaire général d'IRU



au fonctionnement du régime TIR ; cet accord consacre notre volonté commune de parvenir à l'informatisation complète du régime de transit douanier TIR dans un avenir proche.

Le défi était de taille. Le transport demeure très fragmenté et repose encore trop largement sur le support papier. Des innovations voient le jour régulièrement, à l'instar des camions autonomes, mais elles n'auront de sens véritable qu'une fois que l'industrie sera totalement numérisée.

Tournons-nous à présent vers 2018 : le Congrès mondial d'IRU à Oman va renforcer le rôle de l'organisation à la tête de l'industrie et consolider notre pertinence et notre importance à l'égard du monde.

Au sein même d'IRU, notre projet de développement stratégique sur cinq ans continuera à motiver les changements au sein de l'organisation, au profit de nos membres et à leurs côtés. Cette stratégie historique va permettre de nous rapprocher de nos marchés en évolution permanente, d'améliorer et d'affiner notre offre de valeur et d'accentuer la viabilité de nos finances et de nos activités.

Les connexions physiques et numériques que développe IRU et la profession tout entière vont prendre encore plus d'importance dans les années à venir. Un voyage passionnant nous attend. J'espère que vous vous joindrez à nous. ■

**Dans un monde en constante évolution, il est essentiel pour le transport routier qu'IRU se fasse entendre et montre la voie.** - Umberto de Pretto, Secrétaire général



### **Siège**

La Voie-Creuse 16, CP 44  
1211 Genève 20, Suisse  
+41-22-918 27 00 (tél)  
+41-22-918 27 41 (fax)  
iru@iru.org

### **Bruxelles**

+32-2-743 25 80 (tel)  
brussels@iru.org

### **Moscou**

+7-495-258 17 59 (tél)  
moscow@iru.org

### **Istanbul**

+90-212-215 60 00 (tél)  
istanbul@iru.org

### **Pékin**

+86-10-56 06 39 00 (tél)  
china@iru.org

**iru.org**

