



Construire l'avenir

Rapport annuel 2015

iru.org



Faire avancer le monde dans la bonne direction

IRU est l'organisation mondiale du transport routier.

Nous favorisons la mobilité durable des personnes et des marchandises dans le monde entier, en soutenant les échanges, les communautés, la croissance économique, l'emploi, la sécurité, l'environnement et les communautés.

Nous développons les connaissances, construisons des réseaux, menons des actions de lobbying pour favoriser le changement et fournissons des services à travers plus de 100 pays dans le monde.

Les associations nationales de transport sont le noyau de notre organisation, mais nous travaillons également avec les Nations Unies, les gouvernements, les organisations internationales et les organisations non gouvernementales.



Sommaire

- 05** Message du Président
- 06** Aperçu de l'année 2015
- 09** Un rôle mondial de premier plan
- 11** Au-delà du transport routier
- 13** Devenir un réseau d'excellence
- 14** Moteur de l'innovation
- 16** Partage des connaissances
- 19** Faire le lien, en ligne et hors ligne
- 21** Collaborer pour mieux influencer
- 26** Récompenser nos membres
- 32** Aperçu financier
- 35** Message du Secrétaire général



Christian Labrot
Président d'IRU

Poser les fondations

Nous construisons
les bases d'une IRU
meilleure.

2015 a été une année de défis et de changements, tant pour le secteur que pour IRU.

Les tensions géopolitiques ont continué d'affecter les flux commerciaux et l'apparition de technologies et concurrents nouveaux a secoué les marchés du transport, en pleine mutation, et les régulateurs, qui peinent à suivre la cadence.

Nous nous sommes rapprochés d'un avenir où les solutions de mobilité intégrées seront la norme. Les opérateurs de transport de personnes et de marchandises ont continué à faire face à des défis commerciaux et logistiques pour transporter de manière effective et efficace, les personnes et les marchandises dans les villes ou à travers le monde.

Pour IRU, le défi de reconstruire le système TIR en Russie est toujours d'actualité. Le développement de nouveaux services innovants destinés aux opérateurs de fret et aux autorités douanières, et l'élargissement de la couverture géographique du système, ont cependant porté leurs fruits, avec notamment l'adhésion du Pakistan à la Convention TIR.


Nous avons accueilli 18 nouveaux membres dans la famille IRU en 2015, et plus de 21'000 conducteurs et managers ont été formés par le biais de l'Académie IRU.

Nous avons intensifié nos efforts de lobbying dans le secteur du transport de personnes, nous permettant ainsi de tripler la taille de notre réseau global de taxis UpTop.

IRU a poursuivi ses efforts pour devenir une organisation plus professionnelle, efficace et transparente. Cette tâche n'a pas toujours été facile, notamment lorsqu'il s'est agi de restructurer l'organisation. Cependant, l'année 2015 a été témoin de la mise en place de piliers essentiels pour repartir du bon pied, comme la modernisation des structures et processus opérationnels, financiers et organisationnels.

Ces étapes pour construire une IRU plus forte nous permettront d'être plus innovants dans notre façon de fonctionner, d'offrir des services, mais aussi d'étendre notre activité à davantage de pays et d'avoir un rôle encore plus puissant et influent au sein d'une industrie très dynamique.

C'est pour moi, un grand honneur d'avoir été élu Président d'IRU en 2015. Je suis impatient de pouvoir servir nos membres, notre industrie et nos partenaires au cours des prochaines années, à un moment crucial de l'histoire de notre organisation et de notre secteur. ■



Aperçu de l'année 2015

Pour pouvoir aller de l'avant,
relever les défis posés par notre
industrie et nos sociétés, un
changement était nécessaire.



18

nouveaux membres



1'500'450

Carnets TIR



21'876

diplômes délivrés par notre Académie



2

nouveaux projets d'innovation

Sept priorités clés ont été le moteur de notre performance en 2015, inspirant nos membres, notre personnel et nos partenaires :

- **Avoir un rôle mondial de premier plan**
- **Aller au-delà du transport routier**
- **Devenir un réseau d'excellence**
- **Etre un moteur de l'innovation**
- **Partager des connaissances**
- **Faire le lien, en ligne et hors ligne**
- **Collaborer pour mieux influencer**

Ce rapport annuel rest un nouveau départ. Il offre un condensé des objectifs atteints dans ces sept domaines.

Chaque section présente un extrait des résultats et activités réalisés en 2015, aussi bien dans le secteur du transport de personnes que de marchandises.

Le rapport met également en lumière les personnes et organisations que nous avons récompensées en 2015 pour des performances ou services exceptionnels, et donne un aperçu de la situation financière d'IRU.



Un rôle mondial de premier plan

IRU a investi dans l'expansion géographique, notamment avec le TIR, a mené des actions de lobbying sur des questions d'ordre mondial et lancé de nouveaux services dans de nouveaux domaines.

En 2015, plus de 200'000 taxis ont rejoint UpTop, le réseau mondial de taxis d'IRU.

UpTop : le très dynamique réseau mondial de taxis d'IRU

11 nouveaux partenaires importants ont rejoint notre réseau global de taxis UpTop – Taxi Deutschland, TLPA, URI, Taxi Semerochka, Taxi 068, Taxi 777, MT Data, IT Curves, Taxi Hail, Allo Taxi et Rezident Taxi.

À la fin de l'année 2015, UpTop comptait 350'000 taxis dans 19 pays sur quatre continents. Ceci démontre la capacité d'IRU à prendre les rennes pour offrir un réseau mondial de haute qualité, capable d'offrir des services de taxi fiables et légaux aux clients.

Une nouvelle initiative de développement durable avec l'ONU

En septembre, IRU s'est associée avec l'ONU pour lancer un Partenariat mondial pour des systèmes de transport durables (GPST). Cette initiative mondiale fait de nous un partenaire clé pour aider l'ONU à atteindre ses objectifs de développement durable.

IRU et son partenaire fondateur, le Pacte mondial de l'ONU, coordonneront la plateforme avec le soutien d'ONU-Habitat, de la Chambre de commerce internationale, et d'autres acteurs, pour développer des partenariats commerciaux et industriels et montrer les bonnes pratiques internationales.



Nouveautés TIR – Pakistan, Chine, Émirats arabes unis, Égypte, Afrique, Amériques

IRU a fait d'importants progrès sur le plan du TIR en Asie, avec l'adhésion du Pakistan et celle, imminente de la Chine.

Au Moyen-Orient et en Afrique, le TIR suscite également beaucoup d'intérêt. Nous avons noué des liens avec des parties prenantes potentielles et déployé de nouveaux services TIR dans d'autres régions :

- Le Pakistan nous a rejoints officiellement en juillet avec pour objectif d'être opérationnel en 2016.

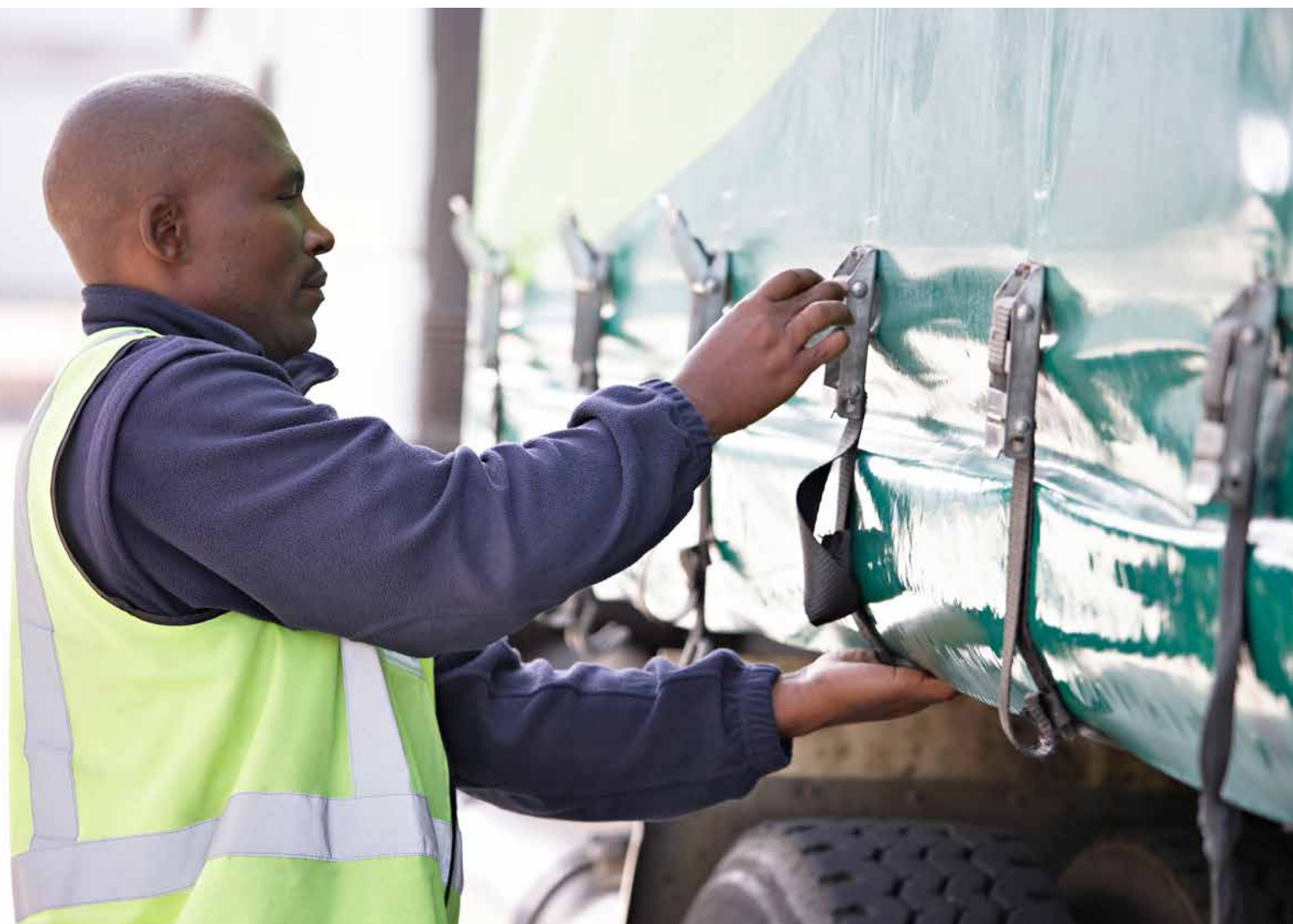
- Nous coopérons avec le gouvernement chinois pour faire avancer le processus d'adhésion de la Chine au TIR.
- Nous avons signé sept accords de garantie dans les EAU, et tous devraient être opérationnels en 2016.
- Les douanes égyptiennes ont accepté de nous rejoindre.
- Les cinq pays de la Communauté d'Afrique de l'Est (CAE) (Burundi, Kenya, Rwanda, Tanzanie, Ouganda) sont actuellement en train d'évaluer officiellement la mise en œuvre du TIR, de même que le Cameroun, la Mauritanie, le Soudan et la Zambie.
- L'Argentine et le Mexique ont confirmé leur intérêt à rejoindre le TIR.

L'adhésion imminente de la Chine au TIR

Tous les ministres chinois concernés ont formellement approuvé l'adhésion du pays au TIR.

Ceci est d'autant plus important pour IRU et le régime TIR que, depuis 2014, la Chine est le pays effectuant le plus d'import-export de marchandises au monde.

Nous avons également promu le régime TIR auprès de l'Association des Nations de l'Asie du Sud-est (ANASE). ■



Au-delà du transport routier

Nos objectifs dépassent le seul secteur routier. IRU vise la mobilité du futur et s'intéresse à des secteurs aussi divers que le tourisme et la gestion de la chaîne d'approvisionnement, mais aussi à de nouveaux services comme le TIR Intermodal.

« Mobility as a Service Alliance »

IRU a participé à la création de « Mobility as a Service Alliance » (MaaS - Promouvoir la mobilité par un marché de services de transport intelligents) en collaboration avec 67 autorités, entreprises et parties prenantes d'Europe.

La façon dont les transporteurs fournissent leurs services est en profonde mutation. MaaS vise une approche commune pour faire en sorte que les voyageurs et les utilisateurs des transports puissent accéder à des solutions sur-mesure adaptées à leurs besoins. Réunir les acteurs clés autour de cette mission rendra cette tâche plus facile et plus consistante, tout en améliorant l'efficacité le long de la chaîne de transport.

Présidence du Réseau européen de tourisme

IRU préside le Réseau du Secteur européen privé de l'industrie du tourisme, composé d'hôtels,

de restaurants, de campings, de compagnies de croisière et de tours-opérateurs.

En prenant la tête de ce groupe, nous avons placé les services de bus, car et de taxis au centre du développement touristique en Europe.

Nouvelles routes : forum sur les nouvelles opportunités au Salon intermodal Asia à Shanghai

L'adhésion imminente de la Chine au système TIR fut l'occasion pour IRU de mettre en avant les avantages du TIR et comment ce dernier peut aider la Chine dans le cadre de son initiative « One Belt, One Road », un plan créé pour améliorer la coopération et les liaisons entre les territoires eurasiatiques.

Nous avons montré comment le TIR peut booster le commerce entre la Chine et les pays longeant « La Ceinture économique de la Route de la Soie » et à travers la Route maritime

de la Soie. Grâce aux nouvelles solutions informatiques d'IRU, le système TIR permettra également de réduire, d'au-moins 50 %, les temps d'attente aux frontières, selon les résultats d'une étude réalisée par la revue Oxford Economics.

13ème Conférence intermodale d'Afrique, Lusaka, Zambie

Lors de cette conférence, IRU a révélé aux acteurs clé des secteurs du transport intermodal, de la logistique et du transport maritime, comment le système TIR pouvait rendre le transport de marchandises plus rapide, plus économique et plus prévisible le long des couloirs maritimes africains. ■

Unique et global, le réseau de membres d'IRU façonne la mobilité de demain.



Devenir un réseau d'excellence

IRU a continué de donner aux membres de sa communauté unique et globale les moyens de faire pression pour de meilleures normes de qualité, mais aussi pour favoriser la formation, la certification et les bonnes pratiques.

Norme de qualité établie en Europe

Le Forum international des transports a adopté une Charte de qualité reconnaissant les normes de formation de l'Académie IRU comme des références clé en termes de qualité, notamment les certificats et les diplômes qu'elle délivre aux conducteurs et managers.

Le Système du contingent multilatéral de la Conférence européenne des ministres des transports (CEMT) est un système de permis pour les véhicules opérant dans les transports internationaux.

Le système opère sous l'égide du Forum international des transports. Il s'agit d'un outil important en matière de facilitation des échanges. C'est également un moteur de croissance sur les marchés internationaux du transport routier.

Suite aux efforts de lobbying déployés par IRU, ce système a été élargi et forme désormais la « Charte de qualité pour les opérations de transport routier international sous le Système du contingent multilatéral CEMT ».

La Charte de qualité vise à promouvoir un transport de la plus haute qualité dans tous les pays du FIT, en donnant la priorité aux questions d'ordre social, légal, technique, environnemental et pratique.

Lancement du projet eXaminer en Jordanie

eXaminer est un projet de formation de l'Académie IRU. Au-delà de la formation, ce projet inclut également des examens afin de s'assurer que les étudiants répondent aux normes adéquates.

Actuellement en cours d'approbation finale avant son lancement en Jordanie, le projet sera déployé dans d'autres pays du monde arabe et dans d'autres territoires.

Championnat du monde Scania

IRU s'est associée au Championnat du monde 2015 Scania pour jeunes conducteurs. Il s'agit d'une compétition au cours de laquelle de jeunes conducteurs de camions se mesurent dans des domaines tels que la conduite économique, la conduite prévoyante,

l'inspection sommaire du véhicule, les manœuvres, l'arrimage des charges et les premiers secours.

Le but de cet événement était de montrer que des conducteurs officiellement formés sont bien plus sûrs et plus efficaces que des conducteurs non formés.

La finale a eu lieu en avril à Södertälje en Suède. En tant que partenaire officiel, IRU a organisé et géré l'épreuve d'arrimage des charges pendant la finale. Le vainqueur de la compétition fut le danois Lars Søndergård dont la compagnie est membre de l'Association danoise de transport et logistique, elle-même membre d'IRU.

Cinq nouveaux Instituts de formation associés

Cinq nouveaux instituts ont intégré le Programme de prévention des accidents de l'Académie IRU. Les nouveaux ATI sont la Biélorussie, la Moldavie, le Maroc, la Russie et Singapour. ■

Moteur d'innovation



IRU ne cesse d'élargir sa gamme de services et d'applications destinés au transport de marchandises et de passagers, pour rester à l'avant-garde de l'innovation et des technologies appliquées à la mobilité.

TRANSPark

TRANSPark est désormais disponible en 10 langues, y compris : l'albanais, le danois, l'anglais, le français, l'allemand, le macédonien, le roumain, le russe, l'espagnol et le turc.

TRANSPark est en train de devenir le portail par excellence pour tous ceux qui sont impliqués dans les échanges, le tourisme et le transport. Il s'agit d'une appli IRU dont le but est d'aider les conducteurs commerciaux et les managers de transport routier à chercher, trouver, contacter et visionner des informations sur près de 9'000 parkings, stations service et zones à faibles émissions dans 50 pays dans le monde.

Nous nous sommes associés avec plusieurs organisations en 2015 pour poursuivre le développement de TRANSPark parmi lesquelles :

- Le Ministère des Transports russe, l'Agence fédérale des routes, la Société publique en charge de la gestion des autoroutes en Russie.
- Gazpromneft-Corporate Sales
- L'agence Kazakh chargée de l'infrastructure du transport routier (KazAvtoZhol)
- La Fédération des Associations du Transport routier en Afrique de l'Est et du Sud (FESARTA)

Véhicule utilitaire du futur

IRU a lancé un groupe public-privé baptisé « véhicule utilitaire du futur ».

Avec la progression rapide du nombre de véhicules automatiques et des carburants renouvelables, les véhicules et l'infrastructure sont en pleine mutation. IRU est à la tête de ce groupe afin de garantir que les véhicules utilitaires du futur offrent un maximum d'efficacité, et ce à tous les niveaux de la chaîne de transport routier.

Nos compagnons de route dans ce projet sont :

- la Commission européenne
- les représentants de tous les groupes politiques qui siègent au Parlement européen
- des organisations non-gouvernementales des secteurs de l'environnement et de la sécurité routière
- des acteurs clés de l'industrie du transport
- les constructeurs de véhicules
- des spécialistes en technologie du transport
- des universitaires
- des représentants des principales villes européennes. ■



Projet pilote eTIR : un pas important vers un système de transport global entièrement numérisé

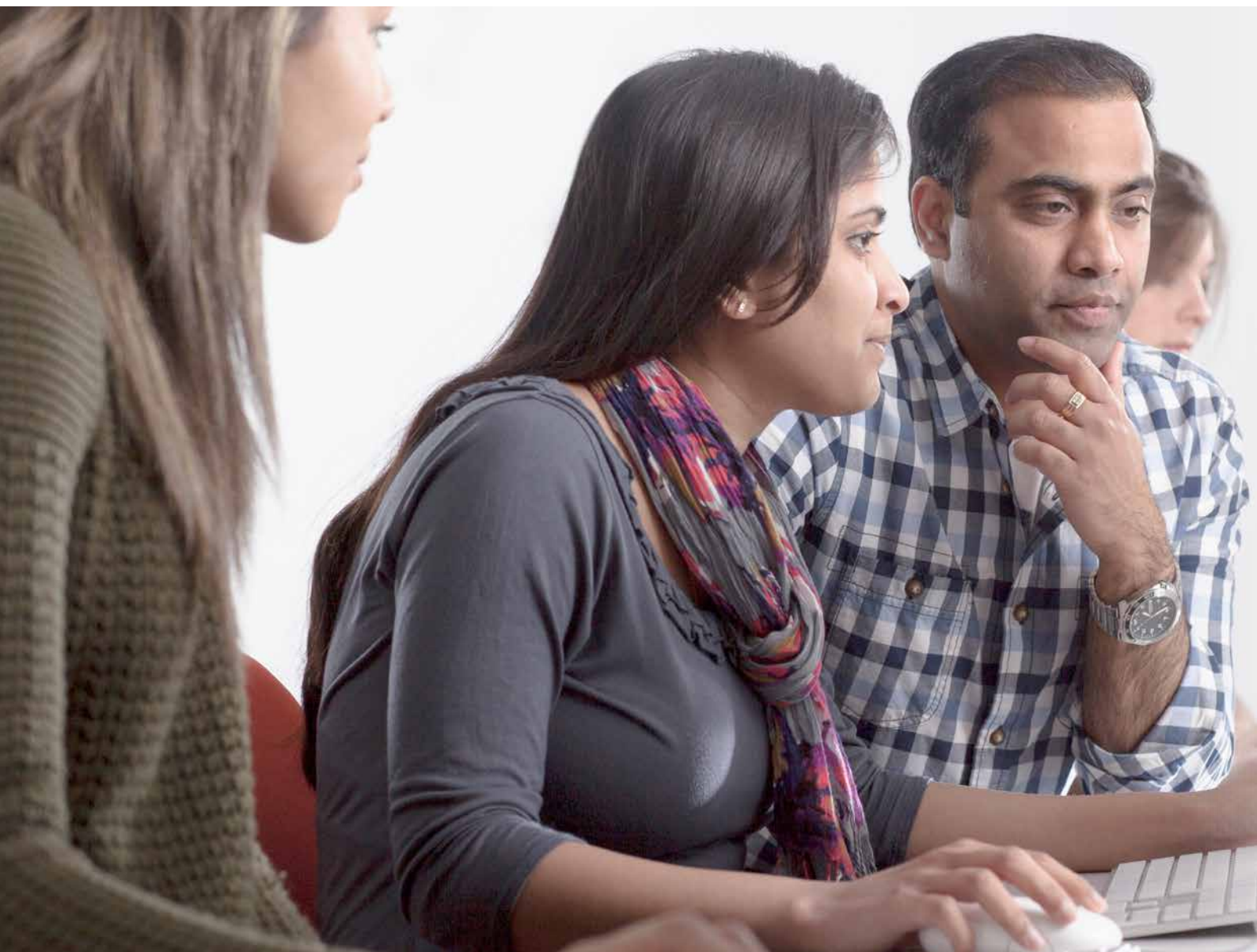
IRU a collaboré avec la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe (CEE-ONU), les gouvernements de Turquie et d'Iran, et avec ses membres turc et iranien, respectivement TOBB et ICCIMA, pour mener le projet pilote eTIR.

Le projet a été testé le long d'un couloir de transport, à travers la frontière turco-iraniennne, et a impliqué quatre bureaux de douane, ayant tous utilisé les applications informatiques d'IRU pour diminuer le risque de fraude et réduire significativement les charges administratives.

Le projet pilote a démontré les avantages d'eTIR à tous les intervenants au sein du régime TIR en termes de sécurité et de gestion des risques. eTIR représente un pas important vers un système de transport global entièrement numérisé.

Partage des connaissances

IRU a lancé de nouvelles plateformes en ligne et mobiles dédiées à l'apprentissage et au partage de connaissances de pointe, entre les membres, les partenaires et le personnel.



Étude sur les systèmes de permis eurasiens

Dans la région eurasiennne, les systèmes de permis ont tendance à inclure des conditions spécifiques pour chaque accord bilatéral. Cela frêne les opérateurs de transport, que ce soit pour accéder à ces marchés ou pour les traverser.

IRU a mené une « analyse portant sur les systèmes de permis des transports routiers internationaux en Eurasie : pratiques et perspectives actuelles ».

Un groupe d'associations de transporteurs routiers internationaux est à l'origine de cette initiative (membres du Comité de liaison IRU pour l'Eurasie). L'objectif était d'analyser les systèmes de permis actuels dans 12 pays et de déterminer leurs perspectives d'avenir en termes de développement et d'harmonisation.

IRU a présenté l'étude à plusieurs pays afin de montrer que l'amélioration des systèmes de permis existants pouvait :

- offrir un accès transparent, non discriminatoire au marché du transport dans la région
- créer un cadre légal moderne pour développer les opérations de transport international dans l'est et le sud de l'Eurasie, y compris en Chine, au Pakistan, en Inde et dans d'autres pays.

Formation mobile pour taxis

IRU a lancé Taxistars en septembre, une plateforme d'apprentissage mobile.

Taxistars propose des formations mobiles aux conducteurs de taxi concernant divers aspects de leur profession, y compris :

- le service qualité client
- la sécurité personnelle
- la conduite économique
- la gestion des urgences

L'application est basée sur des données recueillies auprès de plus de 400 conducteurs avec des graphiques, des animations et des tests clairement présentés.

Taxistars est financée par la Commission européenne. Elle est disponible en ligne en sept langues, sur iOS et Android, ou sous la forme d'une brochure de 132 pages.

Boîte à outils de la Banque mondiale pour la réforme du transport routier

En collaboration avec la Banque mondiale, IRU a créé une boîte à outils afin d'aider les pays à réformer leurs politiques, législations et règlements afin de garantir un transport routier plus efficace, sûr et durable.

Elle vise les pays en développement où la législation sur le transport n'existe pas, ou peu, et fournit des conseils basés sur les bonnes pratiques de l'industrie dans le monde, y compris le TIR et des systèmes similaires.

Nouvelles lignes directrices pour une réception sûre et efficace des marchandises par route

IRU a adopté un ensemble de lignes directrices pour promouvoir une réception sûre et efficace des marchandises par route. Il présente des exemples de bonnes pratiques appliquées dans tout le secteur. Ces lignes directrices seront publiées sous la forme d'un Manuel international d'IRU pour une réception des marchandises en sécurité.

Plateforme de partage des connaissances en ligne

La plateforme Alexandria d'IRU permettra un partage des connaissances en temps réel et une plus grande transparence au sein même d'IRU. Lancée en interne en 2015, elle s'ouvrira aussi probablement aux membres.

Alexandria, en référence à la célèbre bibliothèque de l'ancien Égypte, deviendra le noyau central où sera regroupée toute l'information d'IRU. ■

Alexandria :
un partage de
connaissances
en temps réel et
une plus grande
transparence.



Faire le lien en ligne et hors ligne

IRU a organisé plus d'une centaine de conférences et de réunions au cours desquelles elle a rassemblé les membres et les acteurs clé du secteur du transport, et a développé de nouveaux réseaux basés sur le web.

Le réseau de l'Académie IRU s'élargit

En avril, lors de sa Convention, l'Académie IRU a pu constater une croissance significative de son réseau et a annoncé l'accréditation des Instituts de formation associés suivants :

- **Hi-Tech LLC (Oman)**
Programmes « CAP conducteur-camions et autocars »
- **AMAP KR (Kirghizistan)**
Programme « ADR »
- **Prometni Centar BLISK (Slovénie)**
Programme « CAP Conducteur de camion »
- **COB Centar za Obrazovanje (Bosnie-Herzégovine)**
Programmes « Éco-conduite », « Chargement et arrimage sécurisé des charges »

- **CIPTI (Moldavie) et ASMAP (Russie)**
Programme « Prévention des accidents »
- **ERSA (Belgique)**
Programme « Chargement et arrimage sécurisé des charges »
- **IUSTL (Turquie)**
Programme « CAP Manager »

Favoriser la libre circulation sur le continent eurasiatique

En septembre, IRU en collaboration avec son membre Ukrainien, l'Association des transporteurs routiers d'Ukraine (AsMAP UA), a organisé une conférence afin de partager les connaissances et discuter des défis et opportunités auxquels l'industrie du transport routier fait face aujourd'hui. Près de 300 participants

et autorités venus de 15 pays différents ont signé une résolution pour appeler les gouvernements des pays de la zone Eurasie à adopter plusieurs systèmes de l'ONU, y compris le TIR, pour favoriser la libre circulation à travers l'Eurasie.

Prêts pour Taxiworld

IRU s'est associée à son membre turc « Istanbul Chamber of Taxi Tradesmen » (ITEO) pour aborder l'avenir des services de taxi dans un marché et un environnement technologique en rapide évolution.

Le partenariat commencera avec Taxiworld 2016, et sera élargi à mesure que nous travaillerons pour construire un service taxi plus fort et plus intelligent. ■



Les meilleurs réseaux réunissent des personnes et organisations internes mais aussi externes à notre industrie.



Une étude menée dans neuf pays d'Asie Pacifique a montré que le TIR pouvait leur permettre d'économiser 35 milliards de dollars en seulement cinq ans.

Collaborer pour mieux influencer

IRU a développé de nouveaux partenariats, et a exploité les partenariats existants, afin de placer le secteur du transport routier au cœur du discours global sur les questions d'ordre économique, sécuritaire, environnemental et social.

Le TIR en Russie

Suite à de nombreuses pressions d'IRU, la Russie et l'Union économique eurasiennne (UEE) ont finalement pris d'importantes décisions en faveur du TIR, évitant ainsi une crise qui aurait eu de graves conséquences sur tous les échanges commerciaux à leurs frontières.

Les autorités douanières de la Fédération russe ont ainsi publié un décret pour rétablir le TIR sur le territoire russe. En décembre, 45 postes-frontières étaient à nouveau ouverts et les Carnets TIR y étaient acceptés et les opérations TIR pouvaient y être terminées conformément à la Convention TIR.

Une nouvelle ère de partenariat pour IRU

IRU a renforcé son partenariat avec la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe (CEE-ONU), apportant ainsi une base solide pour continuer à promouvoir le TIR sur toute la planète.

Une étude publiée par la Commission économique et sociale des Nations Unies pour l'Asie et le Pacifique (CESAP-ONU) a démontré les avantages que le régime TIR pouvait apporter à ces régions.

L'étude a montré qu'en mettant en œuvre le TIR dans neuf pays, une économie de 35 milliards de dollars en seulement cinq ans pouvait être réalisée.

IRU a également poursuivi son partenariat avec le Bureau du Haut Représentant des Nations unies pour les pays les moins avancés, les pays en développement sans littoral et les petits États insulaires en développement (UN-OHRLS). Cette organisation continue de promouvoir le TIR ainsi que l'Académie IRU parmi ses pays membres.

Des discussions à haut niveau avec la Banque mondiale nous ont permis de réfléchir à la manière dont le TIR pouvait aider au développement de plusieurs régions.

Tout au long de l'année 2015, l'Organisation mondiale des douanes a collaboré avec IRU pour présenter les avantages du TIR à plusieurs pays à travers le globe.

Le secteur du transport routier a besoin de nouveaux règlements qui permettent à la fois d'encourager l'innovation et de garantir des conditions équitables pour tous.

Des partenaires partout dans le monde

IRU a présenté le TIR lors d'un débat sur les problématiques sud-asiatiques, en marge d'une réunion dans le cadre de l'initiative « Aide pour le commerce », et a organisé une table ronde lors d'un forum public sur la Convention TIR, en partenariat avec **l'Organisation mondiale du commerce (OMC)**.

Dans le cadre de la **Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED)** IRU a organisé un atelier à son siège et publié la synthèse d'une étude sur le TIR au Pakistan dans des publications du CNUCED.

IRU a par ailleurs lancé un Plan d'action de 5 ans sur la facilitation du transport et du transit et tenu un atelier sur le TIR, le transport international des marchandises par route (CMR) et le transport de marchandises dangereuses par route (ADR) à Kaboul en Afghanistan. Elle a également présenté le TIR aux Comités de transit et de transport routier des douanes en partenariat avec **l'Organisation de coopération économique (OCE)**.

IRU a organisé plusieurs réunions et exploré de nouveaux domaines de coopération avec la **Banque asiatique de**

développement (BAD) et a développé des relations avec la **Banque islamique de développement (BID)**.

IRU a travaillé avec la **Banque mondiale** dans le cadre de leur Programme de politiques de transport en Afrique (SSATP) pour développer leur prochain programme à 4 ans sur les « Politiques d'intégration régionale, de connectivité et de cohésion. »

IRU a présenté les avantages du TIR pour améliorer l'efficacité des échanges en Afrique le long du couloir nord en partenariat avec **l'Autorité de coordination du transit et du transport dans le couloir nord (NCTTCA)**.

IRU a travaillé avec la Commission interaméricaine des ports de **l'Organisation des États américains (OEA)** pour fournir des informations sur le TIR afin d'améliorer et d'accélérer le traitement des marchandises intermodales en transit dans les ports américains.

IRU a renforcé sa coopération avec **USAID** pour soutenir la promotion du TIR en Asie centrale, en Afghanistan et au Pakistan.



Résolution sur « l'anti-ubérisation » du travail

L'expression « ubérisation » du travail se réfère aux sociétés de transport en réseau, des modèles d'entreprises informels, qui intègrent l'industrie du transport routier en négligeant totalement ses principes de concurrence et mettent ainsi en danger les conducteurs ainsi que les passagers.

IRU a créé un partenariat avec la Fédération internationale des ouvriers du transport (ITF) afin de faire pression sur l'Organisation internationale du travail (OIT) pour qu'elle adopte une résolution contre le phénomène « d'ubérisation ».

L'OIT a ainsi adopté une résolution lors de sa Réunion sectorielle tripartite du transport routier organisée en octobre. La résolution a souligné que la création de nouveaux secteurs de travail informels est inacceptable et que cela porte préjudice aux conditions contractuelles entre les travailleurs et leurs employés.

La résolution appelle toutes les autorités compétentes à appliquer pleinement les lois et règlements nationaux sur les sociétés de transport en réseau. Elle invite également tous les partenaires sociaux à créer et appliquer de nouveaux règlements favorisant l'innovation, tout en garantissant des conditions équitables pour tous.





Crise migratoire en Europe : zones sécurisées à Calais

Suite aux fortes pressions exercées sur les gouvernements français et britannique, IRU les a finalement convaincus de créer une nouvelle zone de parking sécurisée au port de Calais.

La traversée de la Manche était en effet devenue particulièrement problématique. Les migrants essayaient d'embarquer clandestinement à bord des camions et ferries, ce qui provoquait d'énormes retards et problèmes de sécurité, ce qui s'avérait particulièrement dangereux pour les travailleurs du transport routier et pour les migrants eux-mêmes.

Nous avons donc tenu des réunions avec les autorités françaises et britanniques et participé activement à l'évènement organisé par le Ministère de l'intérieur du Royaume-Uni à Bruxelles en septembre. Nous avons également assuré une couverture médiatique maximale pour faire en sorte que les choses bougent.

Les deux gouvernements ont ainsi accepté de collaborer davantage pour améliorer la sûreté et la sécurité des travailleurs et des migrants.

Nouvelle campagne sur la sécurité routière en partenariat avec Volvo

IRU et Volvo ont collaboré dans le cadre de la campagne « Give us a hand » pour enseigner la sécurité routière aux jeunes enfants.

La campagne encourage les conducteurs à « faire un signe de la main » aux enfants qui attendent aux passages piétons. De la même manière, elle enseigne aux enfants à « s'arrêter, regarder et faire signe à leur tour ». Dans le cadre de cette campagne, les enfants sont également briefés sur les véhicules utilitaires et des techniques sont enseignées aux conducteurs pour être plus attentifs dans les zones urbaines.

Groupe de haut niveau du Secrétaire général de l'ONU sur les systèmes de transport durables

Durant l'année 2015, IRU a conseillé le groupe consultatif de haut niveau du Secrétaire général de l'ONU sur les systèmes de transport durables, afin de l'aider à atteindre ses objectifs en matière de développement durable.

Grâce à notre aide, l'ONU a adopté deux résolutions favorisant un transport routier durable :

- La Résolution de l'Assemblée générale de l'ONU sur le « Rôle des couloirs de transport et de transit pour assurer la coopération internationale pour le développement durable » salue le rôle d'IRU dans le développement et la mise en opération du transport international et des couloirs de transit
- La Résolution de l'Assemblée générale de l'ONU intitulée « Vers une coopération de tous les acteurs du secteur des transports pour la promotion de couloirs de transit multimodal durables », cite le Partenariat mondial d'IRU pour des systèmes de transport durables et le décrit comme une initiative concrète, pluripartite et innovante menée par la profession et l'industrie, impliquant en outre tous les modes de transport. Elle invite également tous les États membres de l'ONU n'ayant pas encore adhéré à la Convention TIR à le faire.



Le Parlement européen soutient les objectifs de la campagne Bougez Malin

IRU a convaincu le Parlement européen d'inclure l'objectif de notre campagne Bougez Malin, à savoir de « doubler le transport collectif de passagers » dans son rapport sur la politique de transport de demain et la mobilité urbaine.

Pour y parvenir, IRU a rencontré directement des membres du Parlement européen et organisé un événement dans le cadre du Forum européen pour la mobilité des citoyens (ECMF).

L'ECMF est un forum ouvert que nous avons créé en 2014. Tous les acteurs publics et privés partageant l'objectif de notre campagne Bougez malin de doubler l'utilisation du transport collectif de passagers dans le monde et d'exploiter le potentiel inutilisé des routes collectives et du transport ferroviaire dans l'UE, y sont les bienvenus.

Programme ÉCO-conduite

544 nouveaux certificats ont été délivrés dans le cadre du Programme ÉCO-conduite de l'Académie IRU. Le nombre total de certificats émis avoisine donc les 3'000 cette année.

Plus concrètement, notre programme « ECO-conduite » a donc déjà permis de réduire

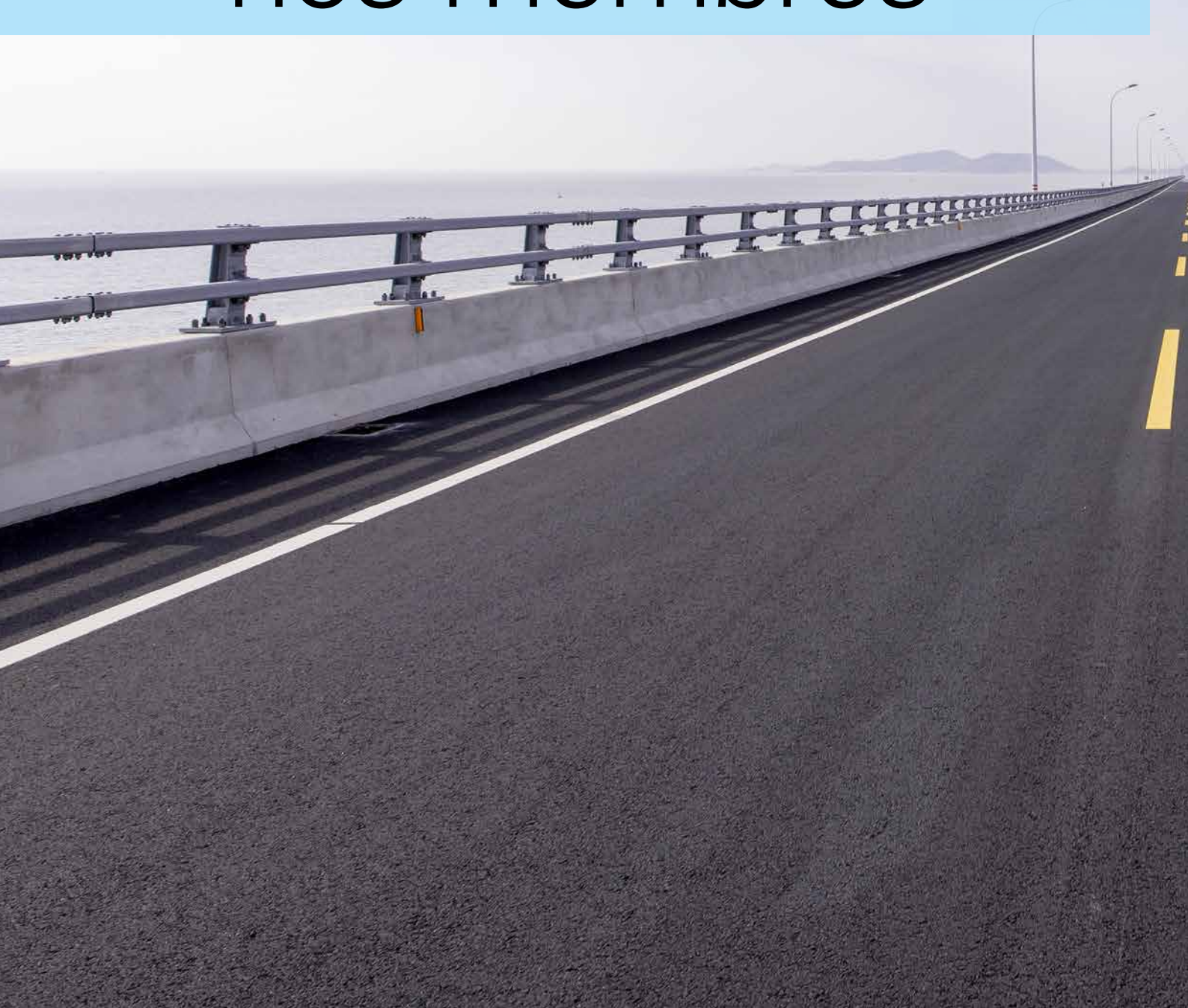
- d'environ 8'000 tonnes les émissions en CO₂ du transport routier
- et d'économiser près de 4 millions d'euros en carburant.


Notre objectif est d'émettre bien plus de certificats en 2016 et de contribuer ainsi à un transport routier plus durable. ■

L'ONU a salué le rôle d'IRU dans le développement et « l'opérationnalisation » du transport international et des couloirs de transit.



Récompenser nos membres





Les prix IRU récompensent les meilleurs conducteurs, managers, entreprises et autorités publiques.



Prix IRU du meilleur transporteur routier d'Eurasie

Ce concours annuel international récompense les entreprises de transport routier ayant réalisé d'excellentes performances en matière de protection environnementale, de responsabilité sociale et sur le plan financier. Ces prix étaient au nombre de quatre :

- Jusqu'à 10 véhicules :
MILineTrans (Biélorussie)
- De 11 à 50 véhicules :
**ARNITRANS SRL (Moldavie)
et Firma « Biplan » (Russie)**
- Plus de 50 véhicules :
InterAutoTrans (Kazakhstan)
- Certificat décerné pour les meilleurs service client et responsabilité sociale d'entreprise :
ZakarpatEuroTrans (Ukraine)

Grand Prix d'Honneur IRU

Ce prix à la portée internationale a été décerné à l'entrepreneur ukrainien, Igor Tehsa, pour son courage et sa bravoure pour avoir sauvé cinq vies lors d'une attaque terroriste.

En juin 2013, M. Tehsa a mis à l'abri cinq conducteurs lors d'un attentat-suicide à Kaboul en Afghanistan.

Lors de la remise du prix, le Secrétaire général d'IRU, Umberto de Pretto a déclaré : « Grâce à son courage, à ses ressources et à sa formation, M. Tehsa a pu sauver cinq vies en accomplissant un acte de bravoure incroyable. C'est pour IRU un honneur de récompenser ce héros et de le compter parmi les membres de notre profession. »



Diplôme d'honneur IRU

Lors de son Assemblée générale, IRU a décerné son Diplôme d'Honneur à 1'241 conducteurs d'autocars, camions et taxis de 28 pays du monde. Le prix récompense l'excellence en matière de conduite et de sécurité.

Chaque lauréat doit avoir parcouru, dans le cadre de sa profession, au moins un million de kilomètres durant une carrière de 20 ans minimum, sans avoir provoqué d'accident ou avoir enfreint la réglementation douanière, administrative ou le code de la route.

En félicitant les conducteurs, l'ancien Président d'IRU Janusz Lacny a déclaré : « Ces conducteurs méritent d'être reconnus pour leur dur labeur et dévouement exceptionnel pour devenir les meilleurs professionnels de notre industrie. Ils sont le fruit des efforts réalisés par le secteur pour améliorer ses résultats en matière de sécurité en incitant aux meilleures pratiques par le biais de formations professionnelles telles que celles proposées par l'Académie IRU. »

Prix IRU Bougez Malin pour l'Excellence dans le secteur du transport par bus

Ce prix a été décerné à Metrobüs (Turquie) pour son modèle de « Bus à haut niveau de service » qui relie la plupart des rames principales de métro d'Istanbul et les lignes de tramway. Plus de 800'000 personnes utilisent chaque jour les 50 km de son tracé.

Yves Mannaerts, Vice-Président d'IRU, a déclaré : « Le lauréat, Metrobüs, est l'exemple parfait d'une implantation réussie du système de bus à haut niveau de service. Il doit encourager aussi bien les autorités municipales que les fournisseurs de service de transports publics à oser développer davantage les transports intra-muros et interurbains par bus et autocar. »



Prix IRU pour la recherche et l'innovation

Ce prix a été décerné par le jury IRU pour l'Excellence dans le secteur du transport par bus au projet numérique Matatus (Kenya), pour la création et l'implantation d'un système novateur de collaboration ouverte sur des données, et pour l'amélioration significative de la qualité du transport urbain par bus à Nairobi.

Dans de nombreux pays en voie de développement, il n'existe pas d'autorités en matière de transport et les opérateurs gèrent les systèmes de bus de manière très informelle. Il y a donc très peu d'informations sur les routes, les arrêts, les tarifs et les horaires.

Le projet numérique Matatus soutient donc une communauté d'utilisateurs qui peuvent travailler à partir des données disponibles pour créer de nouvelles applications de transport, des outils de planification et des systèmes pour informer les passagers.

Zeljko Jeftic, Responsable IRU – « Innovation globale » a déclaré : « Nous sommes fiers de la décision du jury de soutenir notre proposition et de récompenser ce projet exceptionnel qui pourrait devenir un modèle pour beaucoup d'autres villes avec des systèmes similaires de transport urbain collectif extrêmement informels. »

Prix IRU Bougez Malin pour l'Innovation dans le tourisme par autocar

Le jury international a décerné ce prix au portail web italien Parkyourbus.com. Ce projet aide les conducteurs, les managers de tours opérateurs, les agences de voyages et les tours opérateurs en facilitant la planification de leurs visites de groupe.

Oleg Kamberski, Responsable IRU-Transport de personnes, a déclaré : « Nous sommes très heureux de voir que le Prix IRU pour l'innovation dans le tourisme par autocar a été remis cette année à un projet d'innovation web numérique. De tels outils sont indispensables pour que les petites et moyennes entreprises – qui représentent la majorité des sociétés du secteur du tourisme par autocar – puissent accueillir et bénéficier de l'innovation. »

Trophée de la ville IRU Bougez Malin

Ce prix a été remporté par la ville de Dresde (Allemagne) pour sa politique durable exemplaire en termes d'accueil des groupes de touristes par autocar. Le jury a souligné l'implication de la communauté locale ainsi que celle des opérateurs touristiques d'autocars.

Yves Mannaerts, Vice-Président d'IRU, a déclaré que : « Le jury a été impressionné par l'engagement et la continuité démontrée par Dresde depuis dix ans dans la gestion de sa politique municipale visant à faire de la ville une destination de choix pour le tourisme de groupe par autocar. Dresde est véritablement un exemple à suivre pour d'autres villes car, pour la première fois depuis 2005, le Trophée de la ville IRU Bougez Malin a été décerné à la même ville pour la deuxième fois. »

Herbert Hambarzumyan reçoit des mains du Président de l'Arménie la plus haute distinction,

en tant que membre d'IRU et Président d'AIRCA, membre arménien d'IRU. Auparavant, il avait reçu l'Ordre d'appréciation, la plus haute distinction en Arménie, suite à un décret prononcé par le Président Serzh Sargsyan.

M. Hambarzumyan a été récompensé pour son travail consciencieux et efficace de longue date, consacré au développement du transport routier en Arménie et en dehors du pays.

Cette incroyable récompense illustre parfaitement le rôle crucial du transport routier dans la société et l'économie de chaque pays.

Prix du Professionnel de l'année IRF remis au Secrétaire général d'IRU, Umberto de Pretto

Le prix du « Professionnel de l'année » de la Fédération routière internationale est l'une des récompenses individuelles les plus prestigieuses de l'industrie routière internationale. Établi en 1951, ce prix est remis aux professionnels éminents des secteurs public, privé et de l'éducation qui ont fait preuve de passion, de leadership et d'engagement dans leur secteur.

Umberto de Pretto, Secrétaire général d'IRU, a reçu le prix lors du 1^{er} Congrès régional d'Europe et d'Asie centrale à Istanbul. C. Patrick Sankey, Président et Directeur général de l'IRF, a déclaré que ce prix était décerné à M. de Pretto en reconnaissance de son rôle dans la défense des intérêts communs pour améliorer la compréhension publique du transport routier et son importance économique.

M. de Pretto a déclaré : « Cette distinction est un hommage au travail d'IRU, de mon équipe et, en particulier, de tous nos membres engagés à travailler ensemble pour un meilleur avenir. Je suis plus que reconnaissant de recevoir ce prix de l'IRF car chaque millimètre d'infrastructure construit permet au transport routier de mieux assurer la mobilité durable des personnes et des biens partout dans le monde et à tout moment. » ■





Aperçu financier

Compte de gestion pour l'année fiscale clôturée au 31 décembre en CHF	2015	2014
Produit total net d'exploitation	59'256'102	82'897'652
Charges directes d'exploitation	-23'312'467	-32'946'869
Salaires, charges sociales et autres charges du personnel	-24'823'749	-21'971'269
Autres charges d'exploitation	-15'806'393	-13'938'276
BÉNÉFICE / (PERTE) DES PRODUITS D'EXPLOITATION	-4'686'507	14'041'238
Bénéfice des produits financiers	2'592'075	5'999'317
Bénéfice / (perte) des produits autres que les produits d'exploitation	27'702'663	-18'513'821
BÉNÉFICE NET AVANT AFFECTATION	25'608'231	1'526'734
Affectation au fonds d'expansion / réserves	-22'600'000	-1'440'396
BÉNÉFICE NET APRÈS AFFECTATION	3'008'231	86'338
Bilan au 31 décembre	2015	2014
Espèces, investissements à court terme et dépôts à terme	349'693'218	339'924'981
Actif financier à court terme	16'166'449	11'189'922
Créances et inventaires	44'898'952	21'366'585
ACTIF TOTAL CIRCULANT	410'758'619	372'481'488
Actif financier à long terme	72'381'270	86'791'884
Biens d'équipement et mobilier	2'810'027	0
ACTIF TOTAL IMMOBILISÉ	75'191'297	86'791'884
ACTIF TOTAL	485'949'916	459'273'372
Dettes à court terme	37'607'478	38'092'455
Provisions pour pertes sur investissements non réalisées	32'867'623	31'314'333
Provisions pour risques et charges	392'828'018	392'828'018
DETTES TOTALES	463'303'119	462'234'806
Fonds non affectés	-2'961'434	-3'047'772
Fonds affectés- Fonds d'expansion	22'600'000	0
Résultats de l'année	3'008'231	86'338
FONDS TOTAUX	22'646'797	-2'961'434
DETTES TOTALES + FONDS	485'949'916	459'273'372

La baisse du volume de Carnets TIR émis en Russie a continué d'affecter la situation financière d'IRU. Avec les défis macro-économiques et géopolitiques, et l'arrivée de nouveaux acteurs dans l'industrie du transport routier, la gestion des dépenses et recettes d'IRU en 2015 n'a pas été aisée.

Contrairement à l'année 2014 qui s'est terminée avec un bénéfice de 14 millions CHF, l'année 2015 s'est soldée par une perte de 4,7 millions CHF, suite à une baisse annuelle des recettes de 23,6 millions CHF (28,5 %).

Cependant, les dépenses directes d'exploitation ont baissé de 9,6 millions CHF.


Une gestion prudente du budget nous a également permis d'investir dans des domaines stratégiques et prioritaires pour l'avenir d'IRU, et de gérer les opérations en cours.

Investissements stratégiques réalisés :

- Expansion internationale d'IRU pour développer le système TIR, le transport de personnes et les membres d'IRU
- Nouveaux outils de communication IRU et TIR
- Coûts ponctuels de restructuration

En 2015, IRU a aussi créé un fond d'expansion de 22,6 millions CHF pour soutenir l'expansion géographique de ses activités afin d'assurer une plus grande durabilité à l'organisation ainsi qu'à ses membres.

Le bilan d'IRU doit disposer d'actifs financiers solides pour que l'organisation puisse faire fonctionner de manière effective le Système TIR, et en particulier les garanties financières pour les droits de douanes impayés sur les transports TIR, ainsi que le programme d'assurance couvrant ces garanties. ■



Une gestion prudente du budget nous a permis d'investir dans des domaines stratégiques et prioritaires pour l'avenir d'IRU.



Umberto de Pretto
Secrétaire général d'IRU

Avancer ensemble

Travailler ensemble
pour améliorer la
mobilité et mieux
nous faire entendre.

Le rôle d'IRU en tant que porte-parole du secteur du transport routier, le lien le plus important dans la chaîne mondiale de la mobilité, n'a jamais été aussi important.

Il est évident qu'un transport efficace des personnes et des biens soutient directement le commerce, les économies, l'emploi et les communautés. La mobilité durable fonctionne aussi en harmonie avec l'environnement, contribue à la sûreté de nos rues, et à la sécurité de nos nations et le long de nos frontières.

Le secteur du transport connaît une évolution rapide. À l'avenir, IRU continuera de se battre pour le développement de réseaux de transport accessibles, efficaces, adaptables, à des prix raisonnables, innovants et interconnectés.

Nous continuerons à lutter pour l'instauration de marchés équitables et réglementés, où la discrimination entre différents modes de transport et types d'utilisateurs n'existe pas.

Nos membres et leurs membres, les opérateurs de transport dans le monde, sont au cœur du secteur du transport routier. Leurs clients et usagers sont le moteur de la prospérité mondiale. IRU doit donc non seulement être le porte-parole de nos membres et de notre industrie, mais aussi la voix de la mobilité et de la prospérité.

Nous prenons notre rôle très au sérieux, mais notre réussite n'est possible que si nous travaillons ensemble.

Nous sommes déjà en train de semer la croissance de demain avec l'arrivée de nouveaux membres et de nouveaux services innovants dans un nombre de pays jamais atteint auparavant.

Je suis impatient de travailler avec vous pour continuer à faire évoluer la mobilité des personnes et des biens, et faire avancer le monde. ■



Siège social

La Voie-Creuse 16, CP 44
1211 Genève 20, Suisse
+41-22-918 27 00 (tél)
+41-22-918 27 41 (fax)
iru@iru.org

Bruxelles

32-34 avenue de Tervueren, Bte 17
B-1040 Bruxelles, Belgique
+32-2-743 25 80 (tél)
+32-2-743 25 99 (fax)
brussels@iru.org

Moscou

Office 417, entr. 6
12, Krasnopresnenskaya nab.
Moscou 123610, Russie
+7-495-258 17 59 (tél)
+7-495-258 17 60 (fax)
moscow@iru.org

Istanbul

Selenium Plaza
Hakkı Yeten Cad. N° : 304, Kat : 11
Beşiktaş 34349 Istanbul, Turquie
+90-212-215 60 00 (tél)
+90-212-215 60 10 (fax)
istanbul@iru.org

New York

5 Columbus Circle
1790 Broadway, 8th floor
New York, NY 10019, États-Unis
+1-212-600 21 07 (tél)
+1-212-600 21 52 (fax)
nyc@iru.org

iru.org

