



携手共进

2020年度报告
执行摘要



“我为我们的行业感到骄傲。尽管疫情带来了诸多风险、限制和运营挑战，但是我们依然确保了人员和货物流动。”

IRU主席 Radu Dinescu

携手并进，砥砺前行

疫情当前，我们的行业和IRU前所未有地团结一致。

2020年是前所未有的年。对于一部分人来说，疫情带来了独特的机遇；对于另一部分人来说，疫情可能造成破产。对于几乎所有人来说，疫情意味着运输公司的运营面临突如其来的重大变化。仅在全球道路交通运输行业，货运和客运方面的收入损失就达到了近1万亿美元。

疫情带来了诸多挑战：出入境突遭管制、物流供应链剧变、乘客流动大受限制、还有旅游业陷入停滞。IRU和全行业坚定地站在一起，携手并进，共渡难关。

不论交通公司运营公交车、长途客车、出租车、大型货车还是厢式货车，2020年它们都有一大堆要处理的难题。不过，IRU每周7天24小时不间断发布全球过境动态最新资讯，就相关资助政策和协调措施不断同国际组织和各国政府协商。

2020年，疫情肆虐，严重地影响了全世界，也让我们全行业每天都要面临的众多挑战受到了大众关注。尽管如此，我们行业的重要性也随之凸显。

如今，媒体时常报道司机的艰难处境。如果没有我们这些舍己为人的英雄司机，乘客和货物是无法到达目的地的。我们的司机、工人和运输公司的服务为世界经济和社区正常运转提供

了保障，受到了人们的尊敬和好评。

对于IRU自身来说，新冠肺炎疫情带来新机遇和新挑战。在前两年战略性工作的基础上，2020年，IRU持续改善会员服务、拓展业务，提升治理水平、优化内部流程、实现财政可持续。

因为疫情，一些地方减少了发放的TIR单证，而另一些地方则有所增加。几个波斯湾大国发放的TIR数量显著上升，许多地区数字化进展成果显著。

由于旅行受限，IRU的会员数量增长减缓，不过，越来越多的企业希望加入IRU，跨国公司尤甚。IRU在关键领域游说成功，专注提升会员权益，目前已初见成效，有11家公司新加入了IRU。

由于疫情，一段时间内我们仍会面临不确定性。不过，不确定性虽然带来了挑战，也蕴藏着机遇。近些年来，我们一直努力推动实现IRU的愿景，提升服务水平，优化管理流程，这在2020年初见成效，并为未来打下坚实基础。

疫情使IRU及其会员和整个行业团结一心，坚韧有力。不管是面临机遇还是应对危机，我们都将携手并进，砥砺前行。■

综述

制定议题

在客运和供应链物流运输公司利益攸关的重大事项上, IRU带来了积极的变化。



疫情期间, IRU的要务之一就是避免供应链和运输网络中断, 尤其要确保边境对重要商业交通运输服务开放。

为行业挺身而出

IRU与会员、各地政府、监管机构和国际组织密切合作, 推动商业交通运输发展。

在道路运输行业, 数字化越来越普及, 以降低成本、提升服务质量、减少碳排放。不管数据储存方式如何变化, 所有权和道路通行问题既是挑战, 也是机遇。



洞察未来

基于全球数百万家交通运输公司进行的前沿研究, 为我们提供了基层经验, 使得IRU可以为交通运输行业提供独特的商业和市场资讯。

2020年, 长途客车、城市公交和出租车行业的收入预计降低

57%



IRU在2020年成立了新的资讯平台, 为其会员提供全天候资讯服务。

iru.org/intelligence



对于IRU和商业道路运输行业来说, 2020年是独一无二的年份。从某种程度上来说, 疫情几乎影响了IRU的所有业务。当然, 并不完全都是因为新冠疫情, 不过疫情确实让IRU和运输行业呈现出最好的状态。

iru.org/covid19

保持贸易畅通

IRU在全世界60多个国家运营TIR系统, 成功降低运输成本, 确保贸易高效安全。



2020年, TIR缔约国正式通过了《TIR公约》附件11, 为数字化的eTIR提供了法律基础。eTIR将会在2021年5月生效。

通过使用TIR, 从沙特阿拉伯运输货物到阿联酋可以节省

92%

 的时间。

搭建行业平台

IRU是一家全球性的道路运输组织, 我们帮助会员在全世界120多个国家与业界同仁、相关公司、机构和组织构建关系网络。

2020年, IRU的线上研讨会会有

3,000

多位参与者。

更多精彩, 请见 iru.org/events

驾驶标准与表现

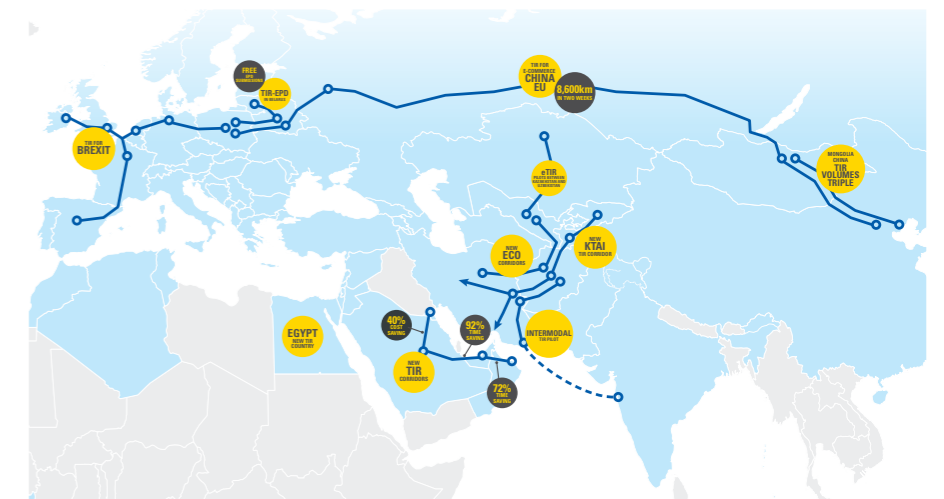
IRU有专业的资格证书和行业标准团队, 通过培训司机、颁发资格证书和提升司机能力, 提升道路交通行业司机的职业表现。

IRU同全球多家认证机构合作, 每年为数千名司机和运输技工颁发资格证书, 促进行业安全、高效和可持续发展。



“你们为促进全球交通可持续发展做出了不懈努力, 包括呼吁各国在艰难时日里保持边境开放, 在此请接受我诚挚的谢意。”

联合国秘书长安东尼奥·古特雷斯



财政概况

尽管新冠疫情带来了严重影响和不确定性, IRU在2020年依然取得了关键进步, 继续推动战略发展, 为道路交通行业持续赋能, 同时控制成本。

道路交通行业是受疫情影响最严重的行业之一。2020年全年, IRU及其会员发挥了重要作用, 确保司机、工人和乘客的安全, 推动供应链和交通网络运转, 保证道路交通公司正常运营。

在应对疫情之外, IRU还在各项业务取得了显著成果: 由于多项工作顺利开展, IRU会员数量增加, 会员权益提升; 重点促进了TIR系统内各国贸易和跨境交通合作; IRU学院过渡方案定稿; 建立了RoadMasters评审与资格证书解决方案。

在组织方面, 前两年IRU的战略工作打下了坚实的基础, 2020年, 我们依然专注于核心业务: 促进行业安全、绿色、高效发展, 并在这一关键时期支持行业基本工作; 推动TIR单证数字化; 设计IRU RoadMasters解决方案以提升司机职业表现; 建立资讯新平台, 帮助会员更好地理解物流与客运行业面临的挑战与机遇, 更好地进行运营决策。

在财政方面, 尽管我们在现有地区做了很多努力, 并积极推进TIR在新地区的发展; 但是受疫情影响, 2020年签发的TIR单证仅有68万份, 较2019年的86万份有所下降。

然而, 与此同时, IRU继续严格审视各项业务, 调整成本, 整体费用较前一年减少了18.5%。考虑到金融市场的情况, 本年度IRU财政情况整体良好, 存在限定用途基金拨款前的净利润。

未来, 财政和运营环境依然充满挑战。因此, 2021年及以后, IRU的管理仍需关注收入与支出平衡, 同时需要继续为我们的会员和整个行业创造价值。

IRU通过2018年设立的创新与发展基金支持道路交通行业发展, 并将持续为此基金拨款。创新与发展基金总价值为3000万瑞士法郎, 2020年末, 基金接受拨款660万瑞士法郎。

IRU持续保持稳健的资产基础, 用于管理TIR系统, 特别是为TIR运输可能产生的未付海关税费提供担保, 以及支付这些税费的保险计划。■

截至12月31日财政年度的收支账目 (单位: 千瑞士法郎)	2020	2019
净运营收入总额	28,136	32,048
直接运营支出	-10,425	-11,513
薪资、社会负担会费及其他员工支出	-19,401	-23,333
其他运营支出	-10,447	-13,280
运营活动损益	-12,137	-16,078
金融活动损益	8,284	20,486
非营业活动损益	1,054	5,908
发展基金拨款	3,418	3,988
拨款前净利润	619	14,303
发展基金拨款	-619	-14,303
拨款后净利润	-	-
截至12月31日的资产负债表	2020	2019
现金、短期投资和定期存款	317,655	313,930
短期金融资产	175	1,125
应收账款和存货	21,455	31,203
流动资产合计	339,285	346,259
长期金融资产	91,345	91,345
无形资产、厂房和设备	1,503	1,986
非流动资产合计	92,849	93,331
资产合计	432,134	439,589
短期负债	28,552	29,908
其他长期债务	1,629	2,764
风险费用拨备	326,228	326,228
负债合计	356,409	358,900
无限定用途基金	-	-
限定用途基金 - 发展基金	75,725	80,690
年度业绩	-	-
基金合计	75,725	80,690
基金和负债合计	432,134	439,589

我们的会员



IRU每天都为我们的会员服务, 维护会员权益, 与会员密切合作。我们的会员包括国家级和地区级的道路运输协会, 以及世界各地物流与客运行业的领军跨国公司。他们是我们一切业务的核心。



道路、恢复、重建

道路交通会是未来几年重建美好世界的一股积极力量。我们为行业恢复与重建提供解决方案。

危机远没有结束，但我们已经看到了长夜后的曙光。尽管几百万运输企业还为疫情给员工、客户和社区带来的负面影响焦头烂额，我们已经开始向前看，充满希望地计划未来了。

我们的首要之务是帮助会员撑过疫情。我们将继续敦促各国政府实施目标财务资助，放松对运输公司的限制，也会重点关注包括TIR在内的数字化工具，继续对影响交通的防疫措施进行跨国界与跨地区协商。

不过，在疫情之外，我们日益关注我们行业如何能够成为疫情恢复和重建美好未来的积极力量。

商业道路运输服务错综复杂，上到全球供应链，下到亲朋好友，都与其息息相关。它对我们生活的方方面面都至关重要。

如果没有高效的商业客运和货运道路交通，就无法达成联合国可持续发展目标。这一目标阐明了我们所面临的社会、经济和环境方面的各种紧迫挑战，其解决方案的核心就是我们行业 and IRU 的工作。

我们通过RoadMaters新项目协助客运和货运公司招纳人才、提升员工技能。我们改善司机待遇的章程得到

了诸多支持，我们还努力实现安全停车，解决司机短缺，降低驾驶年龄，鼓励年轻人和妇女进入交通行业，以此来帮助缓解年轻人的失业问题。

我们以TIR为核心，持续推动跨境贸易，促进世界各地的繁荣。我们努力推动TIR数字化，在更广阔的层面上向全球标准靠拢，采用最佳实践方案进行客运与货运数字化。

对于道路网络来说，脱碳是个巨大的挑战，我们努力确保在整个能源链都设立激励性脱碳目标。数百万家公司高效运转，必将加速创新，实现交通行业高效脱碳。我们必须解决减少碳排放的目标，同时满足与日俱增的交通需求。

IRU正和会员一起为这些问题设计政治解决方案，提供市场洞察，推动公司、供应商、用户和监管机构携手合作。

携手并进，我们会推动疫情恢复，解决挑战，重建美好未来。■



“我们面临着社会、经济和环境方面的各种紧迫挑战，其解决方案的核心就是我们行业和IRU的工作。”

秘书长翁贝托·德·布雷托



总部

La Voie-Creuse 16, CP 44
1211 Geneva 20, Switzerland
+41-22-918 27 00
iru@iru.org

北京代表处

+86-10-65 07 38 80
china@iru.org

布鲁塞尔代表处

+32-2-743 25 80
brussels@iru.org

伊斯坦布尔代表处

+90-212-215 60 00
istanbul@iru.org

莫斯科代表处

+7-495-258 17 59
moscow@iru.org

华盛顿代表处

+1-571-338 3256
washington@iru.org

iru.org

